

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Jueves 11 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

Es innecesario contestar a cada declaración de Trump: Sheinbaum

Arturo Sánchez Jiménez / Alma E. Muñoz

(20251211), La Jornada, Política, PP-3, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo aclaró ayer que su gobierno no caerá en la dinámica de contestar a cada dicho del mandatario estadounidense Donald Trump, luego de que el republicano reiteró su disposición a ordenar ataques contra cárteles del narcotráfico en suelo mexicano. "No necesitamos responder a cada declaración del presidente Trump", puntualizó la mandataria en su rueda de prensa diaria al ser consultada sobre los dichos de su par estadounidense. En Palacio Nacional, señaló que a pesar de que existen "muchas cosas en las que no estamos de acuerdo" con Trump, su gobierno busca siempre la mejor relación bilateral y enfatizó que el republicano, "hasta ahora, ha sido muy respetuoso".

Cae líder de CATEM por narco y extorsión

Benito Jiménez

(20251211), Reforma, Primera, PP-4, Nota Informativa

Edgar Rodríguez Ortiz, alias "El Limones", secretario de Organización de la CATEM en La Laguna e identificado por autoridades como operador financiero, jefe de plaza y objetivo prioritario del grupo criminal "Los Cabrera", fue detenido en Durango. Rodríguez combinaba su posición sindical con actividades de extorsión a comerciantes y ganaderos, además de imponer cuotas al sector agropecuario, transportistas y negocios locales, según fuentes de seguridad. En Coahuila y Durango, "El Limones" presumía supuestos vínculos con líderes y mandos militares.

Banxico: sortea adversidades en 2025 sistema financiero

Ana Martínez

(20251211), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

A pesar de que en este año se enfrentaron acusaciones de lavado de dinero por parte de Estados Unidos y de forma local quebró una financiera popular, el sistema financiero terminará el 2025 consolidado y sin riesgos que comprometan su estabilidad, aseguró el Banxico. En la presentación del Reporte de Estabilidad Financiera del segundo semestre del año, Victoria Rodríguez, gobernadora del banco central, sostuvo que el señalamiento de presunto lavado de dinero a dos bancos y una casa de bolsa no tuvo implicaciones sistémicas y fueron eventos particulares. De acuerdo con el documento de Banxico, la sólida posición de liquidez de la banca le permitiría afrontar episodios de estrés superiores a los experimentados en el pasado y a los planteados por los estándares internacionales de liquidez.

La recaudación por impuestos al comercio exterior crecerá 62%

Sebastián Díaz Mora

(20251211), El Economista, Finanzas y Dinero, PP-6, Nota Informativa

La recaudación de impuestos al comercio exterior crecerá 62% en el 2026 impulsada por la aplicación de mayores aranceles a las importaciones de más de 1,400 productos provenientes de China y otros países con los que México no tiene tratado comercial, aprobada por la Cámara de Diputados la madrugada de este miércoles. De acuerdo con la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) 2026, para el próximo año se proyecta una recaudación de impuestos al comercio exterior de 254,757 millones de pesos, un crecimiento de 62% respecto al 2025, de acuerdo con las proyecciones de la misma Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Gloria Rocío Estrada atribuyó este incremento en la recaudación a una mayor fiscalización de las autoridades tributarias, así como a una mayor eficiencia de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM).

El Comité del Nobel urge a Maduro dimitir

Verónica Mondragón

(20251211), Excelsior, Global, PP-24, Nota Informativa

Mientras María Corina Machado reapareció en público luego de 11 meses en la clandestinidad, el Comité Noruego del Nobel puso presión a Nicolás Maduro al llamarlo a dejar la Presidencia de Venezuela. "Debe aceptar los resultados electorales y renunciar a su cargo. Debe sentar las bases para una transición pacífica hacia la democracia, porque esa es la voluntad del pueblo venezolano", urgió Jorgen Watne Frydnes, presidente del comité, durante la ceremonia del Premio Nobel de la Paz a la que Machado no llegó, pero el galardón fue recibido por Ana Corina Sosa, hija de la activista. "Machado y la oposición venezolana han encendido una llama que ninguna tortura, ninguna mentira y ningún miedo podrán apagar", afirmó Watne. La mayor disidente del chavismo llegó a Oslo, donde decenas de personas le dieron una calurosa bienvenida. Salió al balcón del Grand Hotel, un gesto que suelen hacer los laureados con el Nobel de la Paz en la capital noruega.

Asalta EU gran buque petrolero en costas de Venezuela

AFP / AP / Reuters / Europa Press

(20251211), La Jornada, Mundo, PP-19, Nota Informativa

El presidente Donald Trump anunció ayer que Estados Unidos incautó un buque petrolero frente a la costa de Venezuela, al escalar su enfrentamiento con el gobierno del mandatario venezolano, Nicolás Maduro. "Acabamos de incautar un petrolero en la costa de Venezuela, un gran buque, muy grande, el más grande jamás incautado, de hecho", declaró el jefe de la Casa Blanca al inicio de una mesa redonda con empresarios y funcionarios. "Fue incautado por una muy buena razón", afirmó, sin precisar su argumento. Expresó que "otras cosas están sucediendo", pero tampoco ofreció detalles. Cuando la prensa le preguntó qué sucedería con el petróleo a bordo del buque, afirmó: "asumo que nos quedaremos con él".

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Abren IMSS e ISSSTE a no derechohabientes

Leticia Robles de la Rosa

(20251211), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Nota Informativa

Por primera vez, México tendrá un sistema de salud que permitirá que el IMSS y el ISSSTE atiendan pacientes que no sean derechohabientes, a fin de garantizar que todos quienes lo necesiten tendrán derecho a la salud. Anoche, el pleno del Senado aprobó la reforma a la Ley General de Salud, que establece que "todas las personas con o sin afiliación a instituciones de seguridad social, podrán acceder a los servicios de salud prestados por cualquier institución del sector público. La reforma también establece que el Secretario de Salud tendrá la facultad de "planear e integrar la demanda de medicamentos, equipo médico de alta tecnología que haya determinado y demás insumos para la salud, así como

COFEPRIS

En La Mira / La decisión que México pagará caro

Luis Cárdenas

(20251211), El Universal, Primera, PP-9, Columna

La Cámara de Diputados aprobó este martes una reforma constitucional que prohíbe por completo el uso de vapeadores y cigarrillos electrónicos, e impone penas de hasta ocho años de prisión para quienes los comercialicen. Con 324 votos a favor y 129 en contra, la mayoría oficialista avaló el dictamen proveniente de una iniciativa presentada por la presidenta Claudia Sheinbaum. (...) ¿Y las autoridades? Ni Cofepris ni las policías locales tienen capacidad para perseguir cada cartucho, cada tienda o cada usuario. Esto nos llevará a un escenario bastante conocido: una ley que existe, pero que nadie puede aplicar. Les suena, ¿verdad? Esa brecha, donde el Estado dicta normas que no puede cumplir, es donde florecen la corrupción, las mordidas, los decomisos irregulares y la discrecionalidad policial. (...)

IMSS-Bienestar

El segundo piso de la transformación haciendo historia

Pablo Trejo Pérez

(20251211), Eje Central, Primera, PP-9, Artículo

La multitudinaria concentración en el Zócalo, al cumplirse siete años del inicio de la Transformación, no fue una simple conmemoración. Fue una reafirmación vibrante del compromiso con el futuro. La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo lo resumió al final de su mensaje con una frase que es, en sí misma, una declaración de principios: "Seguimos haciendo historia". (...) El pilar fundamental de esta historia en curso es el acceso universal a la salud. Se sigue haciendo historia al mejorar el sistema en todas sus ramas, particularmente a través del IMSS-Bienestar. (...) La compra y distribución de medicamentos se ha optimizado con las Rutas de la Salud, asegurando que los tratamientos y medicamentos gratuitos lleguen a todos (...)

Trabajadores preocupados por falta de presupuesto para IMSS-Bienestar advierten insostenibilidad

Adrián Juárez Aguilar

(20251210), La Silla Rota Online, Nación,,Nota Informativa

La CTM alertó que IMSS-Bienestar no recibió presupuesto en 2025, obligando al IMSS a usar sus reservas y generando riesgos futuros. La falta de recursos ya provoca desabasto de medicamentos, falta de insumos y deterioro en hospitales que atienden a personas sin seguridad social. El programa opera con incertidumbre y sin reglas claras, afectando la contratación y la continuidad del servicio. La CTM advirtió que el IMSS no puede financiar lo que corresponde al Estado.

IMSS-Bienestar reporta mejora paulatina en el suministro de medicinas en Edomex

Magdalena González

(20251210), Posta Online, EdoMex,,Nota Informativa

IMSS-Bienestar ha mejorado el abasto de medicinas en el Estado de México con la estrategia "Rutas de la Salud", que prioriza 147 claves básicas para agilizar la atención. El Hospital de Ixtapaluca mantiene 97% de suministro en medicamentos oncológicos, garantizando tratamientos continuos. Estas acciones benefician a más de nueve millones de personas sin seguridad social, evitando retrasos y asegurando acceso gratuito y oportuno a fármacos.

IMSS

Encara por IMSS CTM a Sheinbaum

Natalia Vitela

(20251211), Reforma, Primera,2,Nota Informativa

Frente a la presidenta Claudia Sheinbaum y el director del IMSS, Zoé Robledo, líderes del sector obrero advirtieron que el instituto atraviesa por una crisis de desabasto, saturación hospitalaria y presiones financieras que comprometen la atención de derechohabientes. Durante la Asamblea General del instituto, expusieron que hospitales, servicios y personal operan al límite y que el rezago estructural amenaza la sostenibilidad del organismo.

Demandan atención en hospital inaugurado

Natalia Vitela

(20251211), Reforma, Primera,2,Nota Informativa

Derechohabientes del Hospital General Regional Número 36 del IMSS y que fue inaugurado ayer por la presidenta Claudia Sheinbaum denunciaron la falta de atención médica, negligencia y carencia de insumos. Leticia Martínez refirió que después de peregrinar por muchos hospitales durante casi un mes, su papá Vicente Martínez, ingresó al hospital para que lo operaran de la vesícula, pero su salud se ha ido complicando. "Estuvieron cerrados los quirófanos. No sólo habló por mi papá sino por todos los que están en el mismo cuarto padeciendo. Para qué vienen a inaugurar un inmueble que se ve bonito de afuera, pero por dentro está hecho una porquería. No hay medicamentos, gases, alcohol", acusó.

Otras Organizaciones del Sector

Fondos de cobertura viven un boom de biotecnología

Costas Mourselas y Aanu Adeoye

(20251211), Milenio Diario, Negocios,27,Nota Informativa

Los fondos de cobertura que apuestan por acciones de grupos de medicamentos obtuvieron utilidades extraordinarias este año gracias a una reciente oleada de acuerdos de grandes compañías farmacéuticas que impulsa el mayor repunte del sector de biotecnología en una década. Las grandes compañías farmacéuticas se enfrentan a un abismo de patentes particularmente fuerte, donde sus medicamentos con éxitos de venta pierden la exclusividad, lo que abre la puerta a la competencia de los fabricantes de genéricos. Medicamentos con ingresos anuales de alrededor de 180 mmdd perderán su patente en 2027 y 2028, lo que representa 12% del mercado mundial, según datos de Evalúate Pharma, y casi todas las grandes empresas se verán afectadas. Pfizer ganó en noviembre una dramática batalla de adquisición contra Novo Nordisk por la startup de pérdida de peso Metsera, cerrando un acuerdo por valor de hasta 10 mmdd. Merck invirtió 10 mmdd en Verana Pharma, especializada en enfermedades pulmonares, en julio, su mayor adquisición en dos años, ante la preocupación de que existan pocas alternativas que puedan igualar las sustanciales ventas del medicamento contra el cáncer Keytruda, cuya patente vence en 2028.

What's News

Sin autor

(20251211), Reforma, Negocios,4,Columna

(...) Las acciones de Roche Holding subieron ayer 2% luego de que la farmacéutica suiza reportó resultados positivos de un nuevo estudio sobre un fármaco experimental contra el cáncer de mama. La pastilla, giredestrant, disminuyó el riesgo de muerte o enfermedad invasiva en un 30% comparado con un tratamiento anterior en pacientes sometidas a cirugía en una etapa inicial de un cierto tipo de cáncer de mama.

Aranceles suben precios y debilitan industria: China

Giselle Soriano

(20251211), Milenio Diario, Negocios, PP-18, Nota Informativa

Tras la aprobación en la Cámara de Diputados de aranceles de hasta 50% a las importaciones de países con los que México no tiene tratado de libre comercio, el embajador de China, Chen Daojiang, afirmó que este tipo de medidas generan obstáculos que afectan el comercio y retrasan el avance de los proyectos bilaterales. Las importaciones de China de enero a octubre de este año sumaron un valor de 109 mil 394 mdd, 1.5% mayor a lo reportado en igual periodo del año pasado; esta cifra representa casi 20% de las importaciones que realizó México del mundo en los primeros 10 meses del año. Lo que más se trae son teléfonos, partes de maquinaria y equipo, automóviles, autopartes y computadoras y sus partes, pero también son parte esencial en la manufactura con resinas y químicos base para farmacéuticas.

NOTA RELEVANTE

Fabricantes de medicamentos reducen intermediarios y venden directamente a pacientes

Redacción

(20251210), Google Noticias México, Noticias,, Nota Informativa

Las farmacéuticas como Eli Lilly y Novo Nordisk están vendiendo medicamentos directamente a los pacientes mediante plataformas digitales, reduciendo costos y dejando fuera a intermediarios. El mayor impulso viene de los fármacos para bajar de peso, donde los precios bajan drásticamente y los pacientes sin seguro ahorran más. Este modelo seguirá creciendo y podría fortalecerse con la llegada de TrumpRx en 2026.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251211), Reforma, Primera - Opinión, 10, Columna

Ahora sí la Secretaría de Seguridad federal tomó en cuenta a los alcaldes de varias ciudades importantes del país para hablar del tema. Después de lo ocurrido en Uruapan con el asesinato de Carlos Manzo, el edil que estuvo solicitando apoyo de la Federación, el gobierno ha vuelto los ojos a los municipios. La reunión de ayer encabezada por Omar García Harfuch, Marcela Figueroa y la coordinadora de alcaldes, Geraldine Ponce, revisó temas de inseguridad en municipios, necesidades de pertrechamiento y propuestas de coordinación, y marca un punto de inflexión con la política de seguridad que atendía más a los gobernadores que a los alcaldes, en mucho por los prejuicios políticos e ideológicos de la 4T (...)

Trascendió

Sin autor

(20251211), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que por afinidad ideológica y alianza de su partido con China, la bancada del PT en la Cámara de Diputados, que aún se encomienda a Mao, se abstuvo en la votación del dictamen para aumentar aranceles a las mercancías de ese país y otras naciones, y aunque el líder de Morena, Ricardo Monreal, intentó convencer al petista Alberto Anaya de respaldar la iniciativa de Claudia Sheinbaum, lo más que logró fue evitar el voto de su aliado contra el proyecto y matizarlo con la abstención (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251211), El Universal, Primera,2,Columna

Nos reportan que mientras los diputados de Morena y del Partido Verde votaban la reforma para prohibir el comercio de vapeadores, hubo un diputado que prefirió irse de compras a la nada austera tienda departamental El Palacio de Hierro. Se trata del morenista Arturo Ávila, a quien se le vio haciendo shopping junto con la presidenta de Morena, Luisa María Alcalde (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251211), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum fue clara, México, dijo, no aceptará intervención militar extranjera. En respuesta a las declaraciones del presidente Donald Trump, quien insinuó la posibilidad de desplegar fuerzas armadas en México para combatir el narcotráfico, Sheinbaum reafirmó desde Palacio Nacional que nuestro país es soberano, libre e independiente (...)

Rayuela

Sin autor

(20251211), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Así como llegó en una nave de matrícula mexicana a Oslo, de esa manera es como dicen que entra y sale la droga. ¿Y las autoridades de América Latina y Europa?

Rozones

Sin autor

(20251211), La Razón, Primera,2,Columna

Dicen que cuando uno se guarda muchas cosas o no las resuelve, pueden salir -o salirse de control- en cualquier momento, como lo que le pasó al senador panista Marko Cortés, quien usó su participación en la votación por la ley arancelaria para darle un recargón a su excompañero de bancada Miguel Ángel Yunes, al que le recordó lo feo que se vio al 'chapulinear' para darle al oficialismo lo necesario para aprobar la reforma al Poder Judicial (...) Yunes, cuando tuvo oportunidad -ahora en el debate por la ley de salud-, explotó: "Durante mucho tiempo he guardado silencio frente al linchamiento orquestado en mi contra por quienes durante años fueron mis compañeros", dijo el legislador, cuya ira llegó a tal grado que ya nadie lo callaba, con decirles que, tras mucha insistencia, la presidenta de la Mesa Directiva, Laura Itzel Castillo, también enojada de no ser escuchada, mejor le bloqueó el audio. Muy intenso todo (...)

Estrictamente Personal / La noticia más censurada

Raymundo Riva Palacio

(20251211), El Financiero, Nacional,38,Columna

Esta semana, el periódico The New York Times publicó una segunda entrega del espionaje ruso en México, con señalamientos muy graves: el gobierno de Joe Biden le entregó a México una lista con más de 20 nombres de agentes rusos que se hacían pasar por diplomáticos, pero el presidente Andrés Manuel López Obrador se rehusó a expulsarlos del país. No actuaban contra México, sino contra Estados Unidos, con el respaldo del gobierno (...) Con esta nueva fase de la Guerra Fría provocaron algo que debería preocupar al gobierno de Claudia Sheinbaum: la creación en la embajada de Estados Unidos de un nuevo puesto, "observador de Rusia", que verá también las ligas de la cuatroté con el Kremlin (...) En un país como México, donde se confunde inteligencia con espionaje y se piensa que los espías se reducen a los estereotipos de James Bond o de misiones imposibles, estos temas de seguridad nacional son ignorados y desechados en automático (...)

Historias de Reportero / Si el crimen te da Limones, Haces...

Carlos Loret de Mola

(20251211), El Universal, Primera,7,Columna

Nadie como el gobierno federal mexicano nos está dando pruebas de la colusión entre Morena y el crimen organizado. Ayer por la mañana, el secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, anunció la detención de Édgar Rodríguez Ortiz "El Limones", quien combinaba sus actividades delictivas en la organización de Los Cabrera afiliada a La Mayiza del cártel de Sinaloa, con su función como secretario de organización en Durango de la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México, la CATEM, la central obrera de Morena fundada por el polémico diputado federal Pedro Haces. No es algo menor: es el gobierno morenista señalando a un dirigente del sindicato morenista de pertenecer al crimen organizado. Una prueba más de esa colusión. (...)

Jaque Mate / Llama de libertad

Sergio Sarmiento

(20251211), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

María Corina Machado no llegó a tiempo a Oslo para recibir ayer el Premio Nobel de la Paz. Solo pudo dejar Venezuela en una embarcación el martes 9 de diciembre porque su salida fue demorada por mal clima. Llegó a la isla neerlandesa de Curaçao en el Caribe, pero apenas ayer por la mañana logró tomar un vuelo. En una conversación grabada antes con Jørgen Watne Frydnes, presidente del Comité del Nobel, expresó el deseo de arribar pronto "para abrazar a toda mi familia y a mis hijos que no he visto por dos años". Su hija, Ana Corina Sosa, recibió el premio y leyó la "conferencia", como se le llama formalmente, preparada por su madre: "Venezuela -dijo- nació de la audacia, moldeada por una fusión de pueblos y culturas. De España heredamos una lengua, una fe y una cultura que se hermanaron con nuestras raíces ancestrales indígenas y africanas. En 1811 escribimos la primera Constitución del mundo hispano... Allí afirmamos una idea radical: que cada ser humano posee una dignidad soberana" (...)

365 días / La paradoja de María Corina y Claudia

Ciro Gómez Leyna

(20251211), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Lo ocurrido en las últimas horas con las dos figuras cumbre de América Latina es una paradoja formidable. La mujer de izquierda, mexicana, era reconocida por el New York Times como una de las personas más elegantes y mejor vestidas del mundo, mientras la liberal clásica, venezolana, huía en una lancha (según The Wall Street Journal) de la dictadura de su país para tratar de llegar a Noruega y recibir el Premio Nobel de la Paz. Ya la historia ponderará cuánto de virtud o tragedia hubo en esto. Me limito a subrayar que América Latina nunca tuvo en un mismo tiempo a dos figuras mundiales. Dos mujeres que no pudieron acompañarse, escudarse. La diferencia sustantiva es que una detentaba un poder inmenso y otra se debía esconder porque la despedazarían en los calabozos del madurismo. La mexicana ha sido esquiva y fría con la venezolana. "Hay momentos en la vida en que no hay espacio para la indiferencia", me dijo en mayo María Corina, cuando seguramente no imaginaba el Nobel. "No entiendo el silencio de la presidenta Sheinbaum, porque, al final, ese silencio termina avalando a quienes cometen crímenes (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251211), La Jornada, Política,8,Columna

Todo un orgulloso filibustero: Donald Trump roba petróleo venezolano ("incauta", es el verbo falsamente justificatorio que ha usado). Sin dar explicaciones ni pretender tener justificación legal legítima (¿argumentará alguna "decisión" judicial estadounidense, impuesta a sus cañoneras en territorio extranjero?), el presidente de Estados Unidos se mostró sumamente complacido por el acto de pirataje imperial cometido contra una embarcación en las inmediaciones de Venezuela (...) Trump necesita un pretexto, un "ataque" de falsa bandera, para lanzar sus fuerzas contra el país sudamericano, en específico para derrocar al presidente Nicolás Maduro o impulsar su exilio y, entonces sí, asentar los intereses reales que no son la democracia ni la justicia, sino el petróleo, que en esa nación constituye la reserva mundial más cuantiosa (...) El desprecio por la legalidad, la altanería invasora, la provocación sin atenuantes, forman parte de la doctrina filibustera que la administración (...)

Pensándolo Bien / ¿Por qué no invierten os empresarios?

Jorge Zepeda Patterson

(20251211), Milenio Diario, Política,PP-12,Columna

Los inversionistas extranjeros confían en la economía mexicana, los empresarios nacionales no tanto. Los flujos que llegan del exterior están rompiendo récords históricos, mientras que los inversionistas locales han preferido refugiarse en el mercado financiero en lugar de poner su dinero en negocios y empleos. Para desgracia de México, el aporte extranjero representa apenas la décima parte de la inversión total; el resultado es que la economía no está creciendo. Y no lo hará hasta que miles de empresarios decidan invertir. En cierta forma las dos partes están entrampadas. Para el gobierno de la cuarta transformación, resulta imprescindible que el empresariado salga de su marasmo y reactive la economía (...)

Hechos y Susurros / Certidumbre para la inversión

Dolores Colín

(20251211), 24 Horas, Estados,11,Columna

México alcanzó una cifra record de casi 41 mil millones de dólares en Inversión Extranjera Directa (IED) al tercer trimestre de 2025, un incremento de 15 por ciento anual. Mantener ese ritmo debería ser un compromiso central del Gobierno federal, sobre todo en un contexto global donde el capital se mueve con cautela. Sin embargo, esa continuidad podría estar en riesgo. Durante su visita reciente a la Ciudad de México, Ian Bremmer, presidente de Eurasia Group y lector fino del pulso geopolítico, participó en encuentros privados donde uno de los asuntos centrales fue el impacto de la reforma judicial en la confianza regulatoria. En esas conversaciones se planteó que la propuesta está elevando la percepción de incertidumbre entre inversionistas internacionales (...)

Capitanas

Sin autor

(20251211), Reforma, Negocios,3,Columna

Los bancos ya reportan un avance en el crédito otorgado a las micro, pequeñas y medianas empresas del País (Mipymes). En la Convención Bancaria de este año, la Asociación de Bancos de México (ABM) se comprometió con el Gobierno Federal a incrementar de manera gradual el universo de Mipymes con crédito para llegar al objetivo de pasar del 24 al 30 por ciento para 2030. El organismo que encabeza Emilio Romano reporta un aumento de casi 2 puntos porcentuales en la colocación de créditos a las Mipymes, pues avanzó de 24.6 por ciento a 26.4 por ciento. Cuando se firmó el convenio para incrementar el número de Mipymes con crédito se planteó un ritmo de crecimiento de 3.5 por ciento anual, de modo que lo reportado a solo seis meses del acuerdo representa un avance importante. Respecto a las tasas de interés para las Mipymes, la ABM también reportó una reducción (...)

De Jefes

Sin autor

(20251211), El Financiero, Empresas,22,Columna

La caída de más de 4 horas en la plataforma de venta de boletos Fanki, durante la preventa del partido de preparación de la Selección Mexicana de Fútbol frente a Portugal, programado para el próximo 28 de marzo en el Estadio Banorte, generó preocupaciones e incluso la Profeco tuvo que intervenir con un llamado de atención en contra de la empresa que dirige Tatiana Fontalvo (...) Y es que resulta que este encuentro es clave, ya que marcará la reinauguración del "Coloso de Santa Úrsula" antes del Mundial de Fútbol en junio. Sin embargo, el sistema de Fanki permaneció inoperante, afectando tanto a los aficionados como a las operaciones de la Federación Mexicana de Fútbol (Femexfut), liderada por Mikel Arriola (...) Fanki explicó que detectó un activador inusual antes de habilitar la preventa, por lo que en línea con sus protocolos de seguridad, estabilidad y protección tomaron la decisión preventiva de no abrir la venta.

Cuenta Corriente / CNBV: en el ojo del huracán

Alicia Salgado

(20251211), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Las últimas cifras dadas a conocer por Álvaro García Pimentel, presidente de la AMIB, incluyendo clientes directos y clientes registrados en fondos de inversión, muestran que en México hay más de 20 millones; la realidad es que el número de cuentas bursátiles, incluyendo la inversión en acciones en fondos de inversión (no renta fija), no supera los 4 millones de personas. Justo por ese mercado la queja afloró, y la mismísima ABM a solicitud de casas de bolsa como GBM, Finamex y Actinver, recurrió a la CNBV para que verifique el uso de plataformas tecnológicas en Bitso y otras empresas Fintech, para intermediar facilitar la compra y venta de acciones a través de intermediarios digitales en mercados globales, principalmente Estados Unidos (...) El enojo creció cuando la plataforma de pagos (tiene autorizada una IFPE), ofreció en su app inversiones Bitso que permite invertir en acciones de la BMV desde la aplicación móvil, integrando acciones y ETFs tradicionales con criptomonedas (...)

La 5a Transformación / Historia de éxito

Darío Celis Estrada

(20251211), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

Recién le platicaba del reto que enfrenta la red hospitalaria del ISSSTE para sostener estándares altos dentro del sistema público de salud. Con nueva información técnica disponible, retomamos el caso del Hospital General de Tláhuac, cuyo desempeño ofrece una lectura más completa sobre lo que hoy está funcionando dentro del instituto. Esta unidad se ha consolidado como una de las más completas y técnicamente avanzadas del sector salud, que encabeza David Kershenobich, impulsado por un modelo que integra operación continua, reposición programada de equipos y servicios clínicos de alta especialidad. Su infraestructura moderna, su capacidad tecnológica y la estabilidad de su desempeño lo han convertido como un referente para la derechohabencia y dentro del ISSSTE, que dirige Martí Batres (...) Uno de los elementos que distinguen al Hospital de Tláhuac, que dirige Jill Michelle Montiel, es su equipamiento (...)

Activo Empresarial / ¿Por qué le va bien a la Bolsa?

José Yuste

(20251211), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

La Bolsa Mexicana de Valores ha tenido un buen año. Por un lado, logró salir de la sequía de colocaciones, incluso varias de ellas primarias, de acciones al mercado. Por el otro lado, la Bolsa, dicen con orgullo Marcos Martínez, su presidente, y Jorge Alegría, su director, ya alcanzó los 20 millones de clientes. Sí, como lo lee, 20 millones de clientes... aunque son por aplicación (...) El año 2025 comenzó con la colocación de Los Diablos Rojos del México. Pero le siguieron otras buenas. Aeroméxico alcanzó a colocar en la Bolsa Mexicana de Valores y en Nueva York. Fue por alrededor de 300 millones de dólares (5,800 millones de pesos), con lo cual Andrés Conesa, director de Aeroméxico, nos ha comentado que van por rehacer toda la clase premier, buscando entrar a la clase business, además de mejorar sus mostradores. Esentia Energy también colocó y le fue bien. La empresa transportadora de gas levantó 650 millones de dólares. Fibra Next, la fibra dedicada a los bienes raíces (sobre todo parques industriales), vio apetito en la Bolsa (...)

Moneda en el Aire / Relación con EU, prioridad de empresas globales

Jeanette Leyva Reus

(20251211), El Financiero, Economía,6,Columna

Dependiendo el origen de la empresa, si es nacional o internacional, los empresarios y directivos tienen diferente perspectiva de México y eso ha quedado claro en las inversiones que se anuncian, o las que están de plano frenadas. Ahí tenemos la reciente creación del Consejo de Inversiones que busca incentivar que los empresarios quiten el "freno" e inviertan en los proyectos del Plan México, incluso la presidenta Claudia Sheinbaum también se reunió con el extinto Consejo Mexicano de Hombres de Negocios, ahora Consejo Mexicano de Negocios, en donde el tema principal fue el pedirles inviertan, ya que la inversión nacional del sector privado simplemente no crece. Y es que, a decir de los principales directivos de la banca que se reúnen con empresarios locales, estos han preferido esperar los efectos de la Reforma Judicial, la próxima renegociación del TMEC, que se controle la inseguridad para decidir si invierten más o se mantienen como hasta ahora (...)

Coordenadas / No demos por asegurada una negociación exitosa del T-MEC

Enrique Quintana

(20251211), El Financiero, Opinión,2,Columna

En México solemos asumir que el T-MEC es un cimiento inamovible de nuestra integración económica con Estados Unidos y Canadá. Pero, los acontecimientos de los últimos días —y especialmente las señales que vienen de Washington— obligan a matizar esa confianza. La carta enviada por más de 500 organizaciones empresariales estadounidenses al representante comercial de la Casa Blanca, Jamieson Greer, no es un trámite burocrático: puede verse más bien como una seria advertencia (...) La pregunta incómoda es por qué el sector privado estadounidense sintió la necesidad de emitir semejante demostración de apoyo. Si las organizaciones empresariales en nuestro vecino del norte estuvieran convencidas de que eso es lo que va a suceder, no hubiera sido necesario mostrar de manera tan clara su respaldo (...) Estas afirmaciones, sumadas al clima político estadounidense y al arranque de facto de la revisión del Tratado en 2026, configuran un escenario que México no puede minimizar (...) La permanencia del T-MEC, tal como lo conocemos, no está garantizada (...)

Historias de NegoCEOs / Lazzeri y Mendoza sacuden la banca de desarrollo

Mario Maldonado

(20251211), El Universal, Primera,PP-10,Columna

La renovación del equipo hacendario en el gobierno de Claudia Sheinbaum trajo consigo cambios en la banca de desarrollo, cuyos protagonistas hoy son Roberto Lazzeri y Jorge Mendoza, dos jóvenes que rondan los 40 años (...) Hacienda es que la banca de desarrollo sea un brazo operativo de la política industrial del país. En ese rediseño aparece la dupla Lazzeri-Mendoza. El primero, de 42 años, llegó a la dirección de Nafin-Bancomext apenas en agosto pasado, con la ventaja de conocer a profundidad la Secretaría de Hacienda (...) Y Mendoza, de 41 años, encabeza Banobras desde el inicio del sexenio pasado. Fuera del gobierno se reconoce que en ese lapso logró competir en velocidad, diseño y sofisticación financiera, al grado de que hoy es una de las instituciones más adelantadas en su segmento (...)

Gente Detrás del Dinero / La Ley de Herodes versión tequila y Walmart

Mauricio Flores

(20251211), La Razón, Negocios,23,Columna

En esta columna, desde febrero de este año, se documentó el abuso en el aumento de impuestos municipales -ya denunciados como extorsión- y su aplicación retroactiva contra prácticamente toda actividad económica en Tequila por parte del munícipe morenista Diego Rivera Navarro (...) La presión social y mediática, así como la defensa legal de Juan Domingo Beckman y su familia, detuvo un abuso expropiatorio. La empresaria Altagracia Gómez informó en Palacio Nacional de la crisis y se dio instrucción de resolver el conflicto. Y sí, se ha llegado a una negociación, nada sencilla para Tequila José Cuervo: si la tequilera insignia de México envió a negociar a su abogado "rudo de rudolandia", Sergio Rodríguez Molleda, es porque no estuvo nada suavecito alcanzar un acuerdo. Sin embargo, la de Cuervo no es la única crisis grande. Pregúntele a Walmart de México, que lleva Diego Barrientos, cuánto le quieren sacar al Aurrerá-Tequila por servicio de drenaje (...)

Ricos y Poderosos / A pesar de todo, banca sólida y resiliente: Banxico

Marco A. Mares

(20251211), El Economista, Empresas y Negocios,PP-23,Columna

Al cierre del 2025, año en el que una parte del sistema financiero mexicano fue "tocado de muerte" por las acusaciones de la Red de control de Delitos Financieros (FinCen) del Departamento del Tesoro de Estados Unidos, el Banco de México, luego de un exhaustivo análisis y balance de riesgos, diagnosticó que la banca en México está sólida y resiliente. En síntesis y en su propio lenguaje, el instituto central concluye que el sistema bancario mexicano resistió la crisis reputacional, derivada de las acusaciones de lavado de dinero por parte de Fincen y que llevaron a la extinción a dos bancos y una casa de bolsa (...) La gobernadora del banco central, en compañía de los subgobernadores Galia Borja, José Gabriel Cuadra, Jonathan Heath y Omar Mejía, presentaron ayer, vía remota –a través de una transmisión por internet– el Reporte de Estabilidad Financiera 2025. Mencionó que el sistema financiero mexicano mantiene solidez y resiliencia, en un entorno global que, aunque ha mostrado signos de estabilización, continúa caracterizado por tensiones geopolíticas y ajustes en condiciones financieras internacionales y actividad económica moderada (...)

TOMA EU BUQUE VENEZOLANO
EU incautó un petrolero en aguas internacionales que acababa de partir de Venezuela. El buque estaba en la mira de EU por señalamientos de ser usado para llevar petróleo sancionado proveniente de Venezuela e Irán.
INTER. (PÁG. 13)



JUEVES 11 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,662 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Lo acusan de ser jefe de plaza de grupo criminal en Durango

Cae líder de CATEM por narco y extorsión

Afirman: mezclaba labores sindicales con la extorsión en La Laguna

BENITO JIMÉNEZ

Edgar Rodríguez Ortiz, alias “El Limones”, secretario de organización de la CATEM en La Laguna e identificado por autoridades como operador financiero, jefe de plaza y objetivo prioritario del grupo criminal “Los Cabrera”, fue detenido en Durango.

Rodríguez combinaba su posición sindical con actividades de extorsión a comerciantes y ganaderos, además de imponer cuotas al sector agropecuario, transportistas y negocios locales, según fuentes de seguridad.

En Coahuila y Durango, “El Limones” presumía supuestos vínculos con líderes y mandos militares.

El trabajo del Centro Nacional de Inteligencia (CNI) permitió identificar sus rutas de cobro, su estructura operativa y el esquema de lavado de dinero asociado con “Los Cabrera”.

Además, la FGR obtuvo órdenes judiciales para catear inmuebles en la Región Lagunera.

“Era investigado por extorsionar a comerciantes y ganaderos, así como por operar las finanzas del grupo delictivo. La UIF identificó operaciones irregulares relacio-



■ En la captura de Edgar Rodríguez Ortiz fueron incautados equipo táctico y armas.



nadas con extorsión y fraude”, informó ayer el Secretario de Seguridad, Omar García Harfuch.

Durante el despliegue se realizaron operativos simultáneos que culminaron con la captura del líder sindical y otros integrantes de la célula. En los operativos se incautaron armas y equipo táctico.

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) confirmó que Rodríguez Ortiz manejaba operaciones millonarias sin justificación, triangulando recursos y participando en la compra-venta de inmuebles, vehículos de lujo, joyería y apuestas, para blanquear el dinero de “Los Cabrera”.

Autoridades ubicaban a “El Limones” en el segundo nivel de la estructura, bajo órdenes directas de José

Luis Cabrera Sarabia, “El 03” o “El 300”.

En agosto pasado, cámaras empresariales y los Gobernadores de Durango y Coahuila, Esteban Villegas y Manolo Jiménez, habían pedido la urgente intervención del Gobierno federal ante el incremento de extorsiones en La Laguna.

Semanas después, fueron cateadas las oficinas de la CATEM en Durango, y se aseguraron documentos importantes, según confirmó en aquella ocasión Armando Cobián, secretario de la CATEM en el estado.

En aquella ocasión, el diputado de Morena y dirigente sindical, Pedro Haces salió en defensa de sus líderes y acusó “golpeteo político” de los Gobernadores priistas.

“Somos la organización

¿NO O SÍ?

El diputado y líder sindical, Pedro Haces, dice que Ortiz no es uno de sus dirigentes. “No se equivoquen, no es CATEM”, dijo ayer, pero...



“Muy agradecido con Pedro Haces, por depositar su confianza en mí, para ser el Secretario General de la CATEM en Durango y en Edgar Rodríguez Ortiz, como Secretario de Organización”.

Armando Cobián,
Marzo 2023

obrera más moderna de este País, lo único que le queda a los Gobernadores priistas de Coahuila y Durango es una central obrera que cada vez le quedan menos afiliados y tienen que atacar a las confederaciones nuevas, modernas”, señaló Haces.

Tras el golpe de ayer, Harfuch felicitó al Gobierno de Coahuila. “Agradezco la coordinación y su activa participación en este caso y en el combate a la extorsión”.



COMO EN CASITA

Bad Bunny demostró anoche su amor por México, país con el que cierra la etapa 2025 de su Debí Tirar Más Fotos World Tour. **GENTE**

Acusa Trump a México de mandar agua sucia

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO
CORRESPONSAL

WASHINGTON.- El Presidente Donald Trump emplató ayer al Gobierno de México a solucionar de forma inmediata las descargas de drenaje en el Río Tijuana que cruzan la frontera hacia Estados Unidos contaminando la costa del sur del condado de San Diego.

Dos días después de amagar con imponer un arancel adicional a los productos mexicanos que llegan a EU ante el incumplimiento de México en la entrega de agua a Texas de la cuenca del Río Bravo, Trump afirmó que verter aguas no tratadas al Río Tijuana es una amenaza ahora para California.

“México debe solucionar su problema de agua y de drenaje de forma inmediata. ¡Esto representa una verdadera amenaza para los habitantes de Texas, California y EU!”, dijo en la red social Truth Social que acompañó con un video noticioso sin fecha del Río Tijuana.

El lunes, Trump exigió entregar 246 millones de metros cúbicos de agua de la cuenca del Río Bravo a agricultores de Texas antes de que termine el año. Sin embargo, el Tratado de Aguas de 1944 considera que, ante las sequías extremas, es posible pagar en el ciclo siguiente.

Ayer, en la conferencia mañanera, la Presidenta Claudia Sheinbaum pidió al Gobierno de EU reconocer la disponibilidad real de agua en la frontera norte, al advertir que México cumplirá el Tratado de 1944 sin comprometer el consumo humano ni la actividad agrícola.

CON INFORMACIÓN DE CLAUDIA GUERRERO Y ROLANDO HERRERA

Y por la ‘limpia’, también exige

(Millones de metros cúbicos)

PAGO QUINQUENAL A EU
2,158

2020-2025

Entregado por México
1,091

Pendiente, según Trump
1,123

TRUMP IGNORA ACUERDO Y EXIGE YA

246

(Antes del 31 de diciembre)

MÉXICO TIENE (*)

201

*, Al 10 de diciembre en presas binacionales Falcón y La Amistad.



A través de un video en el que se ve agua sucia en un río, que el Presidente Trump asegura que es la que México entrega en el sur de California, el Mandatario acusó que los “problemas de agua y drenaje” mexicanos amenazan a los ciudadanos de su país.



PRIMER CAPÍTULO

Toluca busca desde hoy acercarse al bicampeonato; Tigres tratará de sacar ventaja.

FINAL IDA
HOY, 20:00 HRS.

TIGRES

TOLUCA



Iztapalapa patrimonial

La representación de la Pasión de Cristo, tradición escénica comunitaria, fue reconocida como Patrimonio Inmaterial de la Humanidad. **CULTURA (PÁG. 15)**

GASTA ADÁN MILLONADA EN 17 MIL LIBROS DE AMLO

MAYUMI SUZUKI
Y MAYOLO LÓPEZ

El coordinador de Morena en el Senado, Adán Augusto López, gastó una millonada para comprar 17 mil ejemplares del libro “Grandeza”, del ex Presidente AMLO.

A una semana del lanzamiento del título, que en librerías cuesta 448 pesos, el líder morenista dijo haber adquirido miles de ejemplares para regalarlos a sus 67 compañeros de bancada, lo que habría implicado 7.8 millones de pesos.

Pero antes la crítica por el derroche, ahora dice que negoció con la editorial y costarán unos 100 pesos, lo que implica

1.7 millones de pesos.

“Negocié un precio especial con la editorial, porque una cosa es el precio de producción y otra cosa es el precio, digamos, al librero. Y me salieron como ciento y tantos pesos cada uno”, justificó.

¿El senador Adán Augusto tiene dinero suficiente para este tipo de regalos?, se le preguntó.

“Bueno, pues uno hace el esfuerzo. Yo tengo la previsión de que con mis ahorros de este año... algunos regalan vinos, corbatas, quesos; yo prefiero regalarles libros”, dijo.

Entre el martes y miércoles, en el Senado se apreciaron decenas de cajas en las ofici-

nas de los legisladores morenistas.

Senadores de la Oposición urgieron al líder morenista a transparentar la compra de los libros.

Hace unos meses, el senador Adán Augusto López se vio envuelto en una polémica, debido a los 79 millones de pesos que obtuvo por “servicios profesionales” entre 2023 y 2024, ajenos a su labor como funcionario y aspirante presidencial morenista.

“Lo mejor que podría hacer es pedir la factura a su nombre para que lo tenga en su comprobación anual, y quede transparentado”, dijo la priista Claudia Anaya.



610972000016



Jorge Zepeda Patterson

“Los empresarios locales prefieren refugiarse en el mercado financiero” - P. 12



Regina Reyes-Heroles

“¿Todas? No, aún estamos lejos e impera la desigualdad” - P. 20



Carlos Tello Díaz

“Los temas que más interesan a Trump, centrales en AL” - P. 16

Inseguridad. Inteligencia ubica a *El Limones* como mando criminal en La Laguna; el diputado Pedro Haces se deslinda del detenido **DIEGO ALVARADO Y JORGE MARTÍNEZ, DURANGO Y CDMX, PAG. 4**

Cae extorsionador ligado a *La Mayiza* y a sindicatos

China rompe lanzas contra los aranceles mexicanos

GISSELLE SORIANO, CIUDAD DE MÉXICO

El embajador de China, Chen Daojiang, afirmó que medidas como los aranceles que aprobó el Congreso mexicano generan obstáculos que afectan el comercio y retrasan el avance de los proyectos bilaterales. **PAG. 18**

“Robo descarado”: Maduro Estados Unidos decomisa a Venezuela buque petrolero

EFE Y AFP - PAG. 14

Persona del Año, dice ONG Forbes y PETA destacan a la Presidenta en figuras 2025

EQUIPO MILENIO - PAG. 16



Prende. Bad Bunny pone a bailar y cantar al GNP

“Ustedes son la última ciudad que voy a visitar en 2025 y eso no fue casualidad, porque hay que cerrar el año en México”, dijo el cantante puertorriqueño Bad Bunny al abrir la primera de ocho noches pactadas en el Estadio GNP Seguros, instando a la multitud a corear su éxito “Callaita”. **ARIEL OJEDA PAG. 33**



Una Pasión de Iztapalapa para el mundo

Claudia, Brugada e INAH aplauden designación de “patrimonio inmaterial” a la representación religiosa

LETICIA SÁNCHEZ - PAGES. 30 Y 31

Vapeo consume a más de un millón de menores... y la adicción aumenta

SAÚL HERNÁNDEZ, CIUDAD DE MÉXICO

Entre 2021 y 2023 el porcentaje pasó de 392.6 mil a 955.9 mil chicos de 10 a 19 años. **PAG. 8**

Casos de Tonalá y Tequila

Se respeta estado de derecho e inversiones: autoridades

F. BRICEÑO Y D. ROJAS - PAG. 7

¡Vive tus emociones Intensamente!

10 Figuras + 10 Libros
Pasta Dura + Caja Coleccionadora

¡CONOCE TODAS LAS EMOCIONES EN EL INTERIOR!

YA LA VENTA CON TU VOCEADOR MILENIO[®] Y EN PUESTOS DE REVISTAS

© Disney/Pixar.

Taibo gasta 25 mdp para regalar libros a países amigos

Se trata de la colección *25 para el 25*, que será distribuida en Cuba, Colombia, Chile, Venezuela, Uruguay, Paraguay, Honduras y Guatemala, con autores latinoamericanos

ULISES URIBE
Y ERICK MOCTEZUMA
—nacion@eluniversal.com.mx

El Fondo de Cultura Económica, que encabeza Paco Ignacio Taibo II, desembolsó 25 millones de pesos para imprimir y pagar los derechos de autor de la colección *25 para el 25*, que contiene 27 títulos que serán repartidos en países “amigos”, como Cuba, Colombia, Venezuela, Chile, Paraguay, Honduras, Guatemala y Uruguay.

De acuerdo con una respuesta a una solicitud de información, el

27

TÍTULOS TIENE LA COLECCIÓN que busca fomentar la lectura en juventudes de América Latina.

Fondo de Cultura Económica indicó que cada obra tendrá un tiraje de 60 mil ejemplares.

La recopilación incluyó a autores como Gabriel García Márquez, Juan Gelman, Manuel Rojas, Raúl Zurita, Roberto Fernández Retamar, Mi-

guel Donoso Pareja, Roque Dalton, Dante Liano, Miguel Ángel Asturias, Carlos Montemayor, Sergio Ramírez, Eduardo Galeano y Mario Benedetti. Así como Nona Fernández, Piedad Bonnett, Adela Fernández, Guadalupe Dueñas, Amparo Dávila, Alaíde Foppa y Blanca Varela.

No es la primera vez que el gobierno federal invierte recursos para el tiraje masivo de libros. En 2021, durante el sexenio de Andrés Manuel López Obrador, el FCE gastó 45 millones de pesos para la colección *21 para el 21*, distribuida en México.

| NACIÓN | A6



Tras casi un año en la clandestinidad, María Corina Machado realizó su primera aparición pública en Noruega.

EU confisca un buque petrolero venezolano

Acusa nexos con “organizaciones terroristas”; Caracas denuncia “robo”

Washington/Caracas.— Las tensiones entre Estados Unidos y Venezuela escalaron ayer con el anuncio del presidente Donald Trump de que incautó un petrolero frente a las costas venezolanas.

El gobierno de Trump acusó que el buque es blanco de sanciones porque está ligado a una red de “transporte de petróleo que apoya a organizaciones terroristas extranjeras”. En concreto, a la Guardia Revolucionaria iraní y a la milicia chiita libanesa Hezbolá.

El gobierno venezolano denunció lo que llamó “robo descarado y un acto de piratería internacional”, y advirtió que acudirá “a todas las instancias internacionales”.

El presidente venezolano, Nicolás Maduro, pidió estar listos para “partirle los dientes” a Estados Unidos si “hace falta”, durante un mitin en rechazo a la entrega, en Oslo, del Nobel de la Paz a la líder opositora María Corina Machado. Ella no alcanzó a estar en la premiación, en la que, a través de un mensaje, prometió que Venezuela “volverá a respirar”, pero sí llegó a Oslo y apareció en público. **Agencias**

| MUNDO | A17

Arrecia presión por agua; se llegará a un acuerdo, dice México

SALVADOR CORONA Y PEDRO VILLA Y CAÑA
—nacion@eluniversal.com.mx

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, intensificó su presión con México sobre el agua y le exigió que resuelva “inmediatamente” el faltante en la frontera, al señalar que supone una “amenaza” para su país.

La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que sobre la mesa no hay una renegociación del acuerdo bilateral y agregó que se mantienen las pláticas para alcanzar un convenio que permita cumplir los compromisos internacionales, sin poner en riesgo el consumo nacional.

| NACIÓN | A8



Archivo General Agrario, dos años de ser un elefante guinda echado

A un año nueve meses del anuncio de la suspensión de actividades para los usuarios por las obras de la nueva sede, la labor de investigadores y estudiantes ha tenido que pausarse. El exdirector, Pedro Salmerón, ha denunciado que es un elefante blanco que se inunda.

| CULTURA | A30

HUGO SALVADOR EL UNIVERSAL



ESPECTÁCULOS

BAD BUNNY ARMA COMUNIÓN LATINA

Le canta a México y a su natal Puerto Rico, y celebra la unión de los pueblos, ayer en su primer concierto en el Estadio GNP. | A32 |

METRÓPOLI

UNESCO honra la Pasión de Cristo de Iztapalapa

La tradicional representación es declarada Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad. | A21 |



OPINIÓN

NACIÓN

- A7 Carlos Loret de Mola
- A9 Luis Cárdenas
- A10 Mario Maldonado
- A13 Azucena Uresti
- A14 Alfonso Zárate
- A14 Lorenzo Córdova Vianello
- A15 Mario Melgar Adalid
- A15 Santiago Nieto Castillo

\$18.66

DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,457
CDMX 52 págs.



MAITE AZUELA

“¿Por qué eliminar la prisión preventiva oficiosa sería en favor del pueblo? Porque la mayoría que la enfrenta es pobre”

| A14 |

BAD
¡DESATA LA
FIESTA LATINA!
Bunny



función

El boricua le puso
sabor caribeño a su
primera de ocho
noches en el Estadio
GNP Seguros con
ritmos de danzón,
salsa, merengue,
reguetón
y más.

LE METEN
EL PIE EN
SU CASITA

Bad Bunny tropezó
mientras cantaba
sobre el polémico
escenario colocado
en una zona
donde obstruye
la visibilidad a los
fans.

Foto: Daniel Betanzos

ADRENALINA
PREVENTA
DESATA CAOS

La plataforma de
boletos Fanki tuvo
problemas y pospuso
la oferta de entradas
para el amistoso
México-Portugal. / 4



Foto: Especial

ADRENALINA
¡CANTARÁN
PLAYBALL
EN LA CDMX!

El Harp Helú recibirá
dos duelos entre los
Padres de San Diego y
los Diamondbacks de
Arizona los próximos
25 y 26 de abril. / 6



EXPRESIONES
DEVOCIÓN
QUE CRUZA
FRONTERAS

Autoridades
preservarán La
Pasión de Iztapalapa,
declarada Patrimonio
Cultural Inmaterial de
la Humanidad. / 26



Foto: Especial

TOP
7

La nueva relación
con Estados Unidos

PRIMERA | PÁGS. 10 Y 20
COMUNIDAD | PÁG. 23
GLOBAL | PÁGINA 25
EXPRESIONES | PÁG. 27
DINERO | PÁGINA 5
FUNCIÓN | PÁGINA 6
ADRENALINA | PÁG. 7

“ES LA VOLUNTAD DEL PUEBLO VENEZOLANO”

El Comité del
Nobel urge a
Maduro dimitir

EN SU DISCURSO de aceptación del Nobel de la Paz, leído
por su hija, María Corina Machado denunció “terrorismo de
Estado” del chavista y llamó a luchar por la libertad

POR VERÓNICA
MONDRAGÓN

Mientras María Corina Machado reapareció en público luego de 11 meses en la clandestinidad, el Comité Noruego del Nobel puso presión a Nicolás Maduro al llamarlo a dejar la presidencia de Venezuela.

“Debe aceptar los resultados electorales y renunciar a su cargo. Debe sentar las bases para una transición pacífica hacia la democracia, porque esa es la voluntad del pueblo venezolano”, urgió Jorgen Watne Frydnes, presidente del comité, durante la ceremonia del premio Nobel de la Paz a la que Machado no llegó, pero el galardón fue recibido por Ana Corina Sosa, hija de la activista. “Machado y la oposición venezolana han encendido una llama que ninguna tortura, ninguna mentira y ningún miedo podrán apagar”, afirmó Watne.

La mayor disidente del chavismo llegó a Oslo, donde decenas de personas le dieron una calurosa bienvenida. Salió al balcón del Grand Hotel, un gesto que suelen hacer los laureados con el Nobel de la Paz en la capital noruega.

El jet en el que viajó bajo grandes medidas de seguridad es un Embraer Legacy 650, con matrícula mexicana XAFUF. Según la plataforma flightradar.com, la nave llegó a Curaçao, donde habría subido la opositora. Luego voló a Miami, después a Maine y de ahí a la capital noruega.

En su discurso de aceptación del premio, en voz de su hija, denunció “el terrorismo de Estado” del gobierno de Nicolás Maduro y afirmó que hay que “estar dispuestos a luchar por la libertad”.

— Con información de AFP
GLOBAL | PÁGINA 24



Foto: Reuters

La paz es el último acto de amor. Venezuela respirará de nuevo. Abriremos las puertas de las prisiones y veremos a miles que fueron detenidos injustamente salir al cálido sol.”

MARÍA CORINA MACHADO PREMIO NOBEL DE LA PAZ



Foto: Especial

Los militares estadounidenses llegaron en un helicóptero y se desplegaron para tomar el barco petrolero.

... y EU le
decomisa
un buque

WASHINGTON.— Estados Unidos decomisó un buque venezolano en las costas del país chavista.

De acuerdo con Donald Trump, es “un gran petrolero, muy grande, el más grande jamás incautado, de hecho”. Se trata del Skipper, que transportaba combustible de Petróleos de Venezuela

y está vinculado al contrabando de petróleo iraní, un mercado negro global que EU investiga. The New York Times reportó que no hubo resistencia por parte de la tripulación ni víctimas.

La cancillería chavista calificó la incautación de un “robo”. “Venezuela denuncia y repudia enérgicamente lo que constituye un robo descarado y un acto de piratería internacional”.

— AFP

GLOBAL | PÁGINA 24



Foto: Especial

La Presidenta encabezó en Puebla la 116 Asamblea del IMSS e inauguró el Hospital General Regional Carmen Serdán Alatríste.

SHEINBAUM: SE INVERTIRÁN RECURSOS PROPIOS

Triplicarán el número
de camas en el IMSS

POR ARTURO PÁRAMO

Durante este sexenio el IMSS incrementará su capacidad de atención médica y los servicios que brinda, adelantó la presidenta Claudia Sheinbaum.

“En estos 12 años (de 2018 a 2030) vamos a crecer en más de 11 mil camas, casi tres veces lo que se creció en 36 años”, aseguró al encabezar la 116 Asamblea General del IMSS, en la ciudad de Puebla.

La jefa del Ejecutivo federal aseguró que lo anterior se logrará con los recursos propios del instituto. “¿Cómo es que hoy tiene el IMSS más recursos? Es que aumentó el salario, pues es que hay más trabajadores, son parte de esta Seguridad Social”, expuso.

Puntualizó que el IMSS resistió a directivos que lo sumieron en la corrupción, querían desaparecerlo y privatizar los servicios de salud pública.

Por su parte, el director del IMSS, Zoé Robledo, destacó que el instituto ha incrementado su capacidad de atención gracias a la apertura de más hospitales y clínicas, incremento de quirófanos y consultorios, la ampliación de horarios y contratación de más personal.

“Creció el empleo formal. En 2019, había 20.2 millones de trabajadores asegurados; al cierre de noviembre de este año son casi 23 millones, de los cuales 86.7% son permanentes”, resaltó Robledo.

PRIMERA | PÁGINA 8



Fotos: Especial

COMUNIDAD

Lanzan placas
mundialistas

Un ajolote con penacho luce en las matrículas conmemorativas de la Copa del Mundo que serán opcionales de cambiar en la CDMX. / 22



COMUNIDAD

Hotel hospeda
a paracaidistas
clandestinos

Comerciantes de la zona Centro aseguran que han visto a personas con paracaídas descender sobre el Hilton ubicado en la avenida Juárez. / 22





EL FINANCIERO

AÑO XLV · N.º. 12018 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero

ECONOMÍA, MERCADOS
NEGOCIOS
loc erg

PÁG. 35

PROYECTO A CORTO PLAZO

CÁMARA DE COMPENSACIÓN PARA CONSOLIDAR SERVICIOS MÉDICOS

GIRA EN PUEBLA. La presidenta Sheinbaum anunció que su gobierno establecerá, en el corto plazo, "una cámara de compensación" para conjuntar servicios y atender de manera universal en el IMSS, IMSS-Bienestar e ISSSTE.

ESPECIAL

CONFLICTO SOBRE AGUA

ARRECIA PRESIÓN DE TRUMP A MÉXICO; CONFÍA SHEINBAUM EN ACUERDO

Donald Trump intensificó las presiones sobre México para que cumpla de manera inmediata con sus compromisos bajo el tratado de aguas de 1944. "México debe solucionar su problema de agua y alcantarillado INMEDIATAMENTE", señaló Trump en redes sociales. La

presidenta Claudia Sheinbaum dijo que el tratado es muy claro al decir que si hubo 5 años de sequía, tiene que reponerse lo que no se entregó en los siguientes 5 años. Se está buscando, sin afectar a México, entregar el agua, indicó. —J. López Zamorano/E. Ortega / PÁGS. 34 Y 35

JAMIESON GREER (USTR)
La Casa Blanca evalúa escenarios para el T-MEC, que van desde agregar protocolos bilaterales hasta desmontar el acuerdo para reemplazarlo. PÁG. 8



ESPECIAL

APROBACIÓN EXPRES EN CÁMARA ALTA

Avalan senadores prohibición de vapeadores y cigarrillos electrónicos.

PÁG. 39

Banxico: sortea adversidades en 2025 sistema financiero

Balance. Cierra el año con solidez y sin riesgos que comprometan la estabilidad

El Banco de México aseguró que, a pesar de que este año se enfrentaron acusaciones de lavado de dinero por parte de Estados Unidos y de forma local quebró una financiera popular, el sistema financiero terminará el 2025 con solidez y sin riesgos que comprometan su estabilidad.

En la presentación del *Reporte de Estabilidad Financiera*, Victoria

Rodríguez, gobernadora del banco central, sostuvo que el señalamiento de presunto lavado de dinero a dos bancos y una casa de bolsa no tuvo implicaciones sistémicas y fueron eventos particulares.

Enfatizó que actualmente no hay evidencia de que existan procedimientos de la misma naturaleza por parte de EU. —Ana Martínez / PÁG. 4

"Continuaremos en colaboración para salvaguardar el buen funcionamiento del sistema financiero"

VICTORIA RODRÍGUEZ
Gobernadora de Banxico



AP

MINIMIZA POWELL VOTOS DISIDENTES

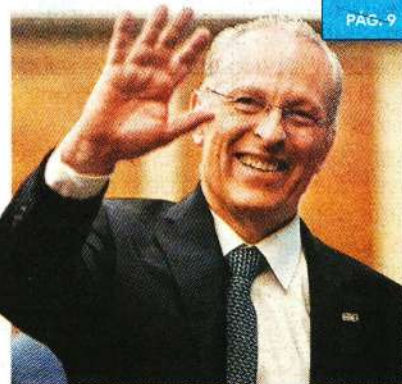
REDUCE FED TASA EN 0.25 PUNTOS Y PERfila SÓLO UN RECORTE EN 2026. PÁG. 12

IMPI. PROPIEDAD INTELECTUAL, GERMEN DE CRECIMIENTO: NIETO. PÁG. 9

ASUME MEDINA MORA EN CCE

Dialogar para avanzar, eje de la nueva dirigencia

ELECTO POR UNANIMIDAD. José Medina Mora definió sus prioridades al frente del CCE: reactivar la inversión y el crecimiento, y acompañar en la revisión del T-MEC.



LUCÍA FLORES

GUERRA DE ARANCELES

REFORMA ARANCELARIA

'VAPORAZO' EN EL SENADO; APRUEBA LOS NUEVOS GRAVÁMENES.

PÁG. 39

ESCRIBEN

Leonardo Kourchenko
LA ALDEA / 31

Nadine Cortés
ANTES DEL FIN / 32

Salvador Camarena
LA FERIA / 36



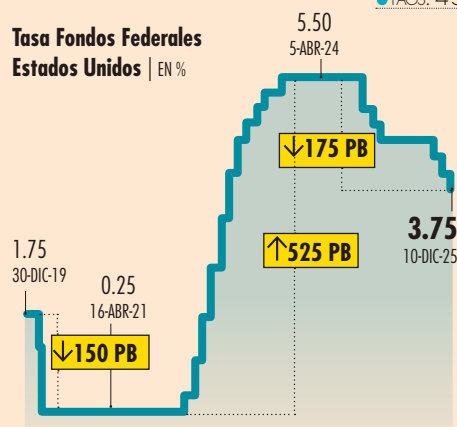
En Primer Plano

Fed recorta tasa a 3.50-3.75%; "queda poco margen": Powell

• El presidente de la Reserva Federal afirmó que los aranceles ya están presionando los precios en EU; prevén otro recorte de 50 puntos base a la tasa el año entrante.

• PÁGS. 4-5

Tasa Fondos Federales Estados Unidos | EN %



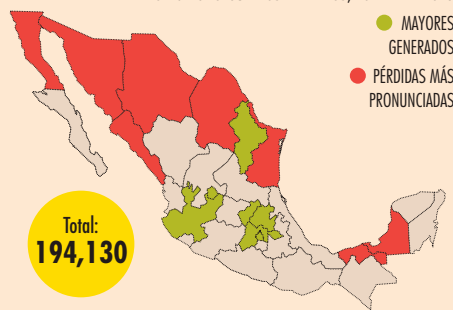
FUENTE: FOMC

Ciudad de México lideró generación de empleo formal en noviembre

• En estados de la frontera norte se redujo; de las 32 entidades, 15 generaron empleos; además de CDMX, donde se crearon más plazas fue en Edomex, Jalisco y NL.

• PÁG. 33

Generación anual de empleo formal | NÚMERO DE TRABAJADORES ASEGURADOS EN EL IMSS, NOVIEMBRE 2025



FUENTE: STPS

GRÁFICO EE

Opinión

PS

El camino equivocado hacia la paz en Ucrania

Timothy Snyder

• PÁG. 32

Enrique Campos

• PÁG. 7

Sergio Mota

• PÁG. 12

Marco A. Mares

• PÁG. 23

Ezra Shabot

• PÁG. 40

Jorge A. Castañeda

• PÁG. 40

Finanzas y Dinero

Empresas y Negocios

Ley arancelaria y reforma aduanera le darán impulso en 2026

La recaudación por impuestos al comercio exterior crecerá 62%

• La Ley de Ingresos de la Federación proyecta captar 254,757 millones de pesos por impuestos a las importaciones.

• Productos traídos de países asiáticos sin TLC con México pagarán aranceles de hasta 50%.

S. Díaz, R. Ramos y M. Pérez

• PÁGS. 6 Y 21

Senado confirma las tarifas

La iniciativa presidencial para elevar aranceles a productos de países con los que México no tiene TLC fue aprobada en el Senado y entrará en vigor en el 2026.

Se aplicarán aranceles de 5% a 50% a 1,463 productos de países sin TLC con México, principalmente de China.

La medida impacta 52,000 mdd de importaciones (8.6% del total de las compras foráneas).

FUENTE: INICIATIVA APROBADA

Automotriz, textil, plástico, siderurgia, electrodomésticos, aluminio, juguetes, muebles, calzado, papel y cartón pagarán.

Dos tercios de las fracciones recibieron una reducción generalizada respecto a la propuesta original.

Tasas de 60% a las fracciones arancelarias contempladas en la iniciativa fueron ajustadas por los legisladores.

En 104 fracciones se redujo el arancel al 5%; 115 fracciones fueron eliminadas y se incorporaron otras 115.

Se hicieron cambios de último momento en fracciones arancelarias de productos textiles, por petición del sector.

Se otorgaron nuevas facultades a la Secretaría de Economía para garantizar el abasto de insumos en condiciones competitivas.

Política y Sociedad

Trump pide a México resolver problemas de aguas residuales

• EU rechazó propuesta inicial de México para entregar agua.

• PÁG. 36

Ni siquiera es tema del tratado de aguas; seguramente son temas comerciales, pero Trump los tiene a la mano y los pone sobre la mesa.

Eduardo Vázquez,
DIRECTOR DE AGUA CAPITAL.

EU detiene en altamar un barco petrolero de Venezuela

• El buque cisterna llevaba crudo, pese tenerlo prohibido.

• PÁG. 41

Acabamos de incautar un petrolero muy grande en la costa de Venezuela; seguramente nos quedaremos con el petróleo.

Donald Trump,
PRESIDENTE DE EU.



FOTO: CUARTOSCURO

Sheinbaum inaugura un nuevo hospital en Puebla

• En un año se han abierto cinco y en 2026 habrá 7 más: Z. Robledo.

• PÁG. 35

• Se fortalece el sistema hospitalario de Puebla, afirma Alejandro Armenta.



BMV tendrá tres empresas más en el 2026

• Mejores valuaciones de compañías que cotizan en la Bolsa serán alicientes para que otras se incorporen al mercado bursátil.

• PÁG. 16

En cuatro años, se pasó de 6-10,000 a 20 millones de cuentas con al menos una acción en el mercado bursátil; crece el interés en las acciones y llegan más inversionistas.

Marcos Martínez G.,
PRESIDENTE DE LA BMV.

90 EMISIONES

de deuda de largo plazo se llevaron a cabo hasta noviembre del 2025.

3.6% CRECIÓ

el valor promedio diario operado en la Bolsa mexicana entre el 2023 y el 2025.



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14876 // Precio 10 pesos

PIRATAS DEL CARIBE ● EL FISGÓN



Trump presume incautación

Asalta EU gran buque petrolero en costas de Venezuela

● Es el mayor que se haya asegurado jamás; nos quedaremos con el crudo, dice el magnate

● Arremete contra el mandatario de Colombia: “mejor que Petro espabile o será el siguiente”

● Caracas denuncia el robo del navío y lo califica de “piratería internacional”

● “Nuestras riquezas naturales”, la verdadera razón de ataques, indica el gobierno bolivariano

AGENCIAS Y ÁNGEL GONZÁLEZ, ESPECIAL PARA LA JORNADA / P 19 Y 20

Quedó atrás la etapa de una Corte “lenta, anquilosada y hasta soberbia”, señala su nuevo titular

● El ministro presidente, Hugo Aguilar, presenta informe por los primeros 100 días de labores

● Ahora se actúa “con austeridad, sin subordinación y más cerca de la realidad y el pueblo”, destaca

IVÁN EVAIR SALDAÑA / P 9

Enciende Bad Bunny a la CDMX

► Con un toque tropical, el cantante puertorriqueño provocó gritos, saltos y baile entre los asistentes provenientes de todo el país para el primero de ocho conciertos en el estadio GNP Seguros de su gira mundial *Debí tirar más fotos*. Foto Afp REDACCIÓN



Sheinbaum: no hace falta “responder a cada declaración” del republicano

● Rechaza amago del estadounidense sobre una incursión militar contra cárteles en México: “eso no se va a dar; hay convenios de seguridad vigentes”

● La jefa del Ejecutivo, entre las 5 mujeres más poderosas del mundo en 2025, de acuerdo con *Forbes*

ARTURO SÁNCHEZ, ALMA E. MUÑOZ
Y JULIO GUTIÉRREZ / P 3



METRÓPOLI

PAG. 14

Presenta CDMX placa conmemorativa del Mundial 2026



Trump exige resolver tema de agua: "es una amenaza" para EU

• El republicano culpa a México de contaminar los ríos fronterizos con aguas negras

Reclamo. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, denunció que México está contaminando los ríos fronterizos, con la consiguiente amenaza para la salud, y exigió que se resolviera "inmediatamente" este problema, además de entregar el agua que, según dijo, debe a los agricultores estadounidenses. El republicano aumentó así la presión sobre el tema. **PAG. 5**



← **Sheinbaum confía en lograr acuerdo**

"¿Cómo tiene que actuar el Gobierno de México? Pues cumpliendo con el tratado, pero en la defensa también de los intereses del pueblo"

← **Confisca petrolero venezolano**

"Acabamos de incautar el petrolero más grande en la costa de Venezuela", presumió en sus redes sociales el presidente de Estados Unidos

NACIONAL

PAG. 8

Pasión de Cristo de Iztapalapa, Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad



Machado llega a Oslo; su hija recibió el Nobel

María Corina Machado llegó a Oslo, Noruega, después de no haber podido asistir a la ceremonia donde recibiría el Premio Nobel de la Paz.

En su ausencia, fue su hija (Ana Corina Sosa) quien recibió el galardón. Por la noche, Machado salió al balcón del Grand Hotel para saludar a unas 300 personas que festejaron su llegada. **PAG. 20**

METRÓPOLI

PAG. 14

Edomex apuesta por transición al sistema eléctrico en el transporte



CONOCIENDO LA SEGIAGUA: La nueva Secretaría del Agua en la Ciudad de México

Suplemento Especial



OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Marielena Hoyo
Animalidades- P3

Saúl Arellano
La permanente crisis forense en México- P4

LA ESQUINA

La zona oriente del Valle de México es uno de los focos de atención de los programas e iniciativas que habrán de aplicar los gobiernos del Estado de México y de la capital del país. Un nuevo destello se vislumbra con la creación del Sistema de Transporte Eléctrico Mexiquense, que pondrá fin a un rezago histórico de movilidad para millones de personas y supondrá otra opción que elimine traslados de pesadilla



EL CANTANTE, ayer, en la CDMX.

BAD BUNNY EN EL GNP: CELEBRACIÓN LATINOAMERICANA Y FRENÉTICO PERREO
pág. 29

EL BUQUE abordado por militares.



Foto Reuters

En acción militar, EU incauta buque petrolero de Venezuela

ES EL MÁS grande jamás decomisado, afirma Trump; siguiente objetivo, Colombia, dice; Maduro pide estar listos para "partirle los dientes"; opositora Machado llega tarde a Oslo a recibir Nobel. **pág. 24**



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5134

PRECIO \$10.00

**HOY
ESCRIBEN**

○ El destino país
pág. 22

JAVIER SOLÓRZANO

○ AMLO, anti-arqueólogo
pág. 4

BERNARDO BOLAÑOS

○ Fútbol, política y vuelos
pág. 10

EDUARDO NATERAS

ERA JEFE DE PLAZA EN DURANGO Y COAHUILA

Cae por extorsión y lavado operador de Los Mayos; lo ligan a la CATTEM

ÁNGEL MOLINA



PEDRO Haces con Edgar "N".

Foto Especial

Fuerzas Federales capturan a Edgar "N", alias *Limones*, señalado de amenazar a comerciantes y ganaderos de La Laguna; era encargado de las finanzas del grupo criminal Los Cabrera

García Harfuch afirma que es un golpe directo a las redes de extorsión; Pedro Haces, líder del organismo sindical se deslinda, pero en redes difunden imágenes con el detenido **pág. 6**

Aprueba Congreso aranceles a países sin tratado; salta China

AJUSTA 1,463 fracciones; tarifas van de 5 a 50% en 17 rubros, entre ellos autopartes, vestido, calzado...; pega también a Brasil, Taiwán...; Pekín pide vías que faciliten comercio. **pág. 3**

Escala reclamo por agua de Trump; acusa daño por polución del río Tijuana **págs. 4 y 5**



Foto Especial

HUGO AGUILAR, ayer en su informe flanqueado por Rosa Icela Rodríguez (izq.), Laura Itzel Castillo (der.) y Sergio Gutiérrez.

"HOY NO EXISTE SUBORDINACIÓN NI SUMISIÓN": HUGO AGUILAR

MINISTRO presidente afirma que la Corte no se inclina ante ninguna agenda; dice que recibieron una SCJN anquilosada y soberbia; "administración de los casos era una regla no escrita". **pág. 11**

IMSS VA POR 11 MIL CAMAS MÁS, PARA DUPLICAR LAS DE 36 AÑOS

INSTITUTO seguirá siendo "un faro de bienestar": Claudia; Forbes la incluye en top 5 de las mujeres más poderosas. **págs. 8 y 10**



Foto Especial

LA PRESIDENTA, ayer, en Puebla.

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA



PARTIDO DE IDA
11 DE DIC - 20:00
- EMPATE -



+105

+235

+265

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEG08 DGG/SP404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

MARGEN DE VICTORIA

| | |
|--------------------------------|------|
| TIGRES GANA EXACTO POR 1 GOL | +280 |
| TIGRES GANA EXACTO POR 2 GOLES | +450 |
| TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL | +425 |
| TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES | +750 |

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx





ASUME JOSÉ MEDINA MORA PRESIDENCIA

Ofrece CCE al gobierno diálogo, no confrontación

RUBÉN ROMERO

Sus prioridades son destrabar inversiones, elevar la competitividad y el T-MEC

El Consejo Coordinador Empresarial no es oficialismo, no es oposición. El CCE es institución, dijo José Medina Mora al iniciar su gestión como presidente del organismo cúpula del sector privado.

De la relación con el gobierno de Claudia Sheinbaum adelantó que habrá diálogo constante, sin confrontación.

En su primera conferencia delineó un plan inmediato: destrabar inversiones, elevar

la competitividad y preparar al país para la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) en 2026, cuando el país enfrente un entorno más restrictivo.

"Dejemos de pensar en clubes. Hoy nos toca ponernos la camiseta de la Selección. En la revisión del T-MEC debemos ir con una sola voz como México", propuso el representante empresarial. El dirigente del CCE también dijo que la

negociación ocurrirá bajo un clima de proteccionismo creciente, alimentado por medidas como el arancel de cinco por ciento recién anunciado por Estados Unidos. Para ello prepara una gira a Washington, quiere reforzar la interlocución con autoridades y cámaras estadounidenses.

En lo interno, la organización se fijó una meta concreta: elevar la inversión al 25 por ciento del PIB, frente al nivel actual cercano a 22 por ciento.

El primer paso, dijo, será desbloquear proyectos detenidos por trámites o incertidumbre regulatoria. **Pág. 13**



ARRANCA TOUR EN CDMX Bad Bunny llega a ritmo de salsa y reguetón

Fanáticos son el centro de la gira *Debi tirar más fotos*, son ocho los shows que el puertorriqueño ofrecerá en el Estadio GNP en el cierre de uno de sus años más exitosos.

APRUEBAN INCREMENTO EN SENADO

China advierte que nuevos aranceles elevarán los precios

A lo largo de 70 años hemos visto que los impuestos pueden elevar costos, debilitar industrias y convertirse en obstáculos para el desarrollo, dijo el embajador de China en México, Chen Daojiang, luego de que la Cámara de Senadores aprobó un incremento de aranceles de hasta 50 por ciento a partir del próximo año a miles de productos importados de China y otros países de Asia. Durante el *Foro México-China 2025: alianza para la prosperidad compartida*, subrayó que China considera a México un socio económico clave y que mantendrá el diálogo con Economía. **Pág. 12**



Aparece Corina horas después de ceremonia

OSLO. La líder opositora venezolana María Corina Machado saludó a sus seguidores ya de madrugada y cantó el himno de su país con la mano en el pecho, en lo que fue su primera aparición pública desde enero de este año. La ingeniera de 58 años no pudo asistir por la mañana a la ceremonia para recibir el Nobel de la Paz, pero en un discurso que leyó su hija dijo que las democracias deben estar preparadas para luchar por la libertad si quieren sobrevivir. **Pág. 23**

MUNDIAL DE FUTBOL

Acotan obras en 22 bajopuentes de Tlalpan

En los que están en el tramo de Viaducto a Ermita sólo se remodelarán las entradas y salidas, el interior hasta el segundo semestre de 2026, una vez que concluya el Mundial, dijo Carlos Mackinlay, titular de Servimet. **Pág. 16**



Juan Velez **Pág. 5**
Samuel García **Pág. 13**
Ricardo Monreal **Pág. 20**



7 503006 1093029



REPORTE
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3376 JUEVES 11 DE DICIEMBRE 2025
reporteindigo.com

NACIONAL

Ferias del Bienestar del Plan Michoacán brindan más de 74 mil atenciones

En la estrategia trabajan de manera articulada, 53 dependencias del Gobierno de México, en conjunto con el Gobierno estatal y las autoridades municipales



4

NACIONAL

Zoé Robledo: En 12 años, el IMSS sumará más del doble de camas

El director general del IMSS destacó que entre 2019 y 2024 se construyeron y pusieron en operación 13 hospitales nuevos, que sumaron mil 387 camas



8

En la conclusión de 2025 casi ocho de cada 10 ciudadanos avalan la gestión de la presidenta de México, resultado en el que destaca el desempeño frente a situaciones críticas y su cercanía con la población

12



SHEINBAUM CIERRA AÑO CON APROBACIÓN SOSTENIDA DEL 70%



caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA



+105

PARTIDO DE IDA
11 DE DIC - 20:00
- EMPATE -

+235



+265

MARGEN DE VICTORIA

| | |
|--------------------------------|-------------|
| TIGRES GANA EXACTO POR 1 GOL | +280 |
| TIGRES GANA EXACTO POR 2 GOLES | +450 |
| TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL | +425 |
| TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES | +750 |

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN caliente.mx



App Store

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VALOR SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. LIMITE DE GANANCIAS POR DIA. LOS JUEGOS CON APUESTA FUERA PROMOCIONADA PARA MEMORIAS DE FIDELIDAD. CONDICIONES Y TERMINOS EN CALIENTE.MX

#LUISAMARIAALCALDE

'VAMOS POR EL
CARRO COMPLETO
EN 2027' **P8**



FOTO: VARETZ/ OZNAVA

P14

**DOBLA IMSS
EL NÚMERO
DE CAMAS
EN 12 AÑOS**



#ZOE
ROBLEDO

FOTO: ANTONIO NAVA

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3100 / JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



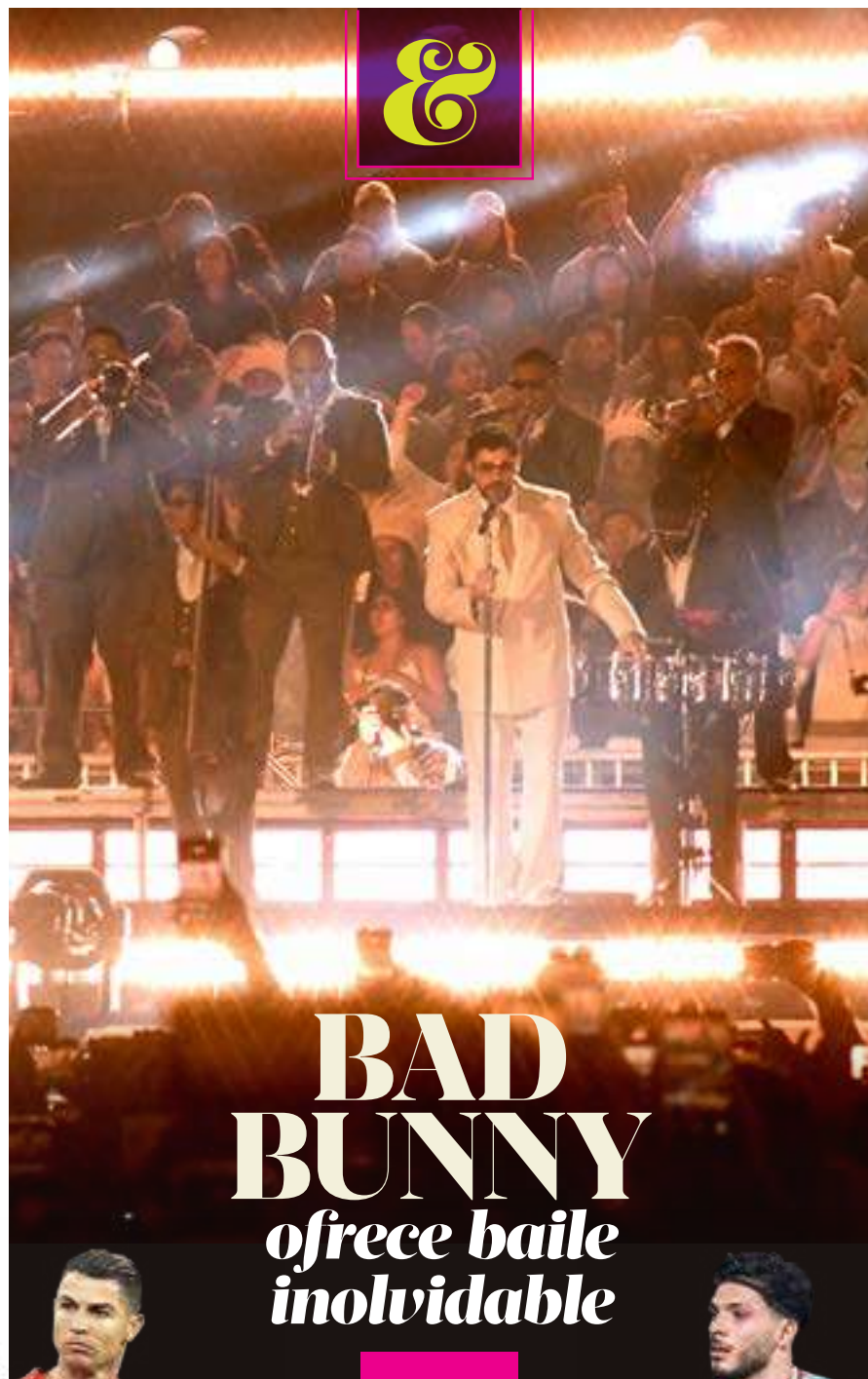
#HUGO
AGUILAR



'NO EXISTE SUMISION' EN NUEVA SCJN

AL CUMPLIR 100 DÍAS COMO MINISTRO PRESIDENTE
DE LA CORTE, DIJO QUE HAY DIÁLOGO 'CONSTANTE
Y MADURO' ENTRE LOS PODERES DE LA UNIÓN

POR DIANA MARTÍNEZ/P4



**BAD
BUNNY**
*ofrece baile
inolvidable*

FOTO: SAÚL CASTILLO

#PLAN
MICHOCÁN

P30

SUMAN MÁS
DE 74 MIL
ATENCIONES



FOTO: ESPECIAL

META

#POSPUESTA
PARA HOY

COLAPSA
VENTA DE
BOLETOS PARA
MÉXICO VS. PORTUGAL



FOTO: ESPECIAL

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA



PARTIDO DE IDA
11 DE DIC - 20:00

- EMPATE -



+105

+235

+265

MARGEN DE VICTORIA

| | |
|--------------------------------|------|
| TIGRES GANA EXACTO POR 1 GOL | +280 |
| TIGRES GANA EXACTO POR 2 GOLES | +450 |
| TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL | +425 |
| TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES | +750 |

Recibe de regalo*

\$1,000

EN DEPÓSITO



BAJA LA
APP EN
el app store

ESTOS PREMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.
*VALOR SOLO PARA NUEVOS JUGADORES QUE SEAN DUEÑOS DE UN TELÉFONO MÓVIL. LOS APUESTAS CON APUESTAS CON PREMIOS PARA NUEVOS JUGADORES. TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Champions



El Madrid de Xabi Alonso sucumbe ante el City (1-2) —P37 Y 38

Detenidos por corrupción Leire Díez y un expresidente de la SEPI

● La Audiencia Nacional los investiga en una causa secreta que está en la fase inicial

● Las pesquisas se centran en los delitos de fraude, tráfico de influencias y malversación

● La exedil del PSOE trabajó en una empresa pública que controlaba Vicente Fernández

JOSÉ M. ABAD LIÑÁN
IRENE DORTA
Madrid

La Guardia Civil detuvo ayer a la exmilitante y exconcejal socialista Leire Díez y al expresidente de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) Vicente Fernández en una operación vin-

culada a presuntas irregularidades en la contratación pública. La investigación, dirigida por el juez de la Audiencia Nacional Antonio

Piña y bajo supervisión de la Fiscalía Anticorrupción, es secreta y está en la fase inicial. Las pesquisas apuntan a posibles delitos

de fraude, falsedad documental, malversación, tráfico de influencias y prevaricación. Díez trabajó en la empresa pública Enusa, participada por la SEPI, en el periodo en que Fernández presidía la sociedad estatal. La operación sigue abierta, según fuentes policiales. —P16 Y 17

El PSOE corta cabezas para frenar la sangría de un fin de año aciago —P18

El presidente de la Diputación de Lugo dimite tras las denuncias de acoso sexual

El socialista José Tomé está acusado de ofrecer trabajo por relaciones

SONIA VIZOSO
Monforte

El presidente de la Diputación de Lugo, el socialista José Tomé, dimitió ayer tras una denuncia de acoso sexual en el canal interno del PSOE. Tomé, también alcalde de Monforte, dejará de liderar el partido en Lugo. El programa de televisión *Código 10* apuntó que hay denuncias de otras mujeres, que sostienen que Tomé ofrecía trabajo por sexo. —P19

Los expertos de Trabajo proponen subir el salario mínimo 56 euros

EMILIO SÁNCHEZ HIDALGO
Madrid

Los expertos del Ministerio de Trabajo proponen subir el salario mínimo interprofesional entre un 3,1% y un 4,7% en 2026. La primera opción supone un incremento de 37 euros mensuales brutos y la segunda, de 56. El alza dependerá de si se tiene que tributar o no por el IRPF. En el primer caso, el salario mensual quedaría en 1.221 euros, mientras que en el segundo ascendería a 1.240. —P26

Música

Muere Robe Iniesta, gran poeta del rock y líder de Extremoduro —P42 Y 43



Ana Corina Sosa Machado, hija de María Corina Machado, recogía ayer el premio Nobel de la Paz en Oslo. OLE BERG-RUSTEN (AP/LAPRESSE)

Machado sale de la clandestinidad y su hija recoge el Nobel: “Venezuela volverá a respirar”

La ceremonia en Oslo se convierte en una denuncia de la brutalidad del régimen de Maduro

ELÍAS CAMHAJI
Oslo, enviado especial

María Corina Machado logró el martes salir de Venezuela y abandonar la clandestinidad en la que ha vivido ante la represión del régimen de Nicolás Maduro. La lí-

der opositora se marchó en un barco que partió de la costa occidental venezolana hacia la isla caribeña de Curazao, según *The Wall Street Journal*. Machado no pudo llegar a la ceremonia de entrega del premio Nobel de la

Paz en Oslo, distinción que recogió su hija Ana Corina Sosa Machado. Esta leyó un discurso en nombre de su madre en el que aseguró que “Venezuela volverá a respirar”. El acto denunció la brutalidad del régimen de Ma-

duro, que intentó ridiculizar la ceremonia. Machado dedicó el discurso a “los presos políticos, a los perseguidos, a sus familias y a todos los que defienden los derechos humanos”. —P2 A 4

—EDITORIAL EN P12

What's News

Business & Finance

- ◆ **Federal Reserve officials** cut interest rates for a third straight meeting but signaled they may be done for now amid unusual divisions over the path forward. **A1**
- ◆ **Wall Street cheered** the central bank's rate cut, lifting the S&P 500 0.7% to within striking distance of a record. The Dow and Nasdaq rose 1% and 0.3%, respectively. **A2**
- ◆ **Powell said that Fed** staffers believe that federal data could be overestimating job creation by up to 60,000 positions a month. **A2**
- ◆ **Blue Origin and SpaceX** are competing to take the data-center boom into space, developing satellites to provide orbital artificial intelligence computing platforms. **B1**
- ◆ **Oracle's revenue and** operating income for the most recent financial quarter fell slightly short of analysts' expectations and the company raised its spending forecast. **B3**
- ◆ **Coca-Cola said** Chief Executive James Quincey will step down from his role in March and be replaced by Henrique Braun, the company's operating chief. **B1**
- ◆ **YouTube TV is** introducing a slate of genre-specific channel packages in early 2026, offering consumers more flexibility to pick the content they are willing to pay for. **B1**
- ◆ **Tony Dokoupil was** named anchor of "CBS Evening News," taking over the program as CBS News undergoes a transformation. **B3**
- ◆ **Trump said that the** ownership of CNN should change no matter who succeeds in acquiring Warner Bros. Discovery. **B11**

World-Wide

- ◆ **The Trump administration** has handed European leaders documents laying out its vision for the rebuilding of Ukraine and the return of Russia to the global economy. **A1**
- ◆ **European leaders** were considering whether to lend Ukraine around half of the \$200 billion of frozen Russian assets held in the Continent over the next two years. **A8**
- ◆ **The U.S. seized an oil tanker** off the coast of Venezuela, Trump said, marking an escalation in his pressure campaign against Maduro. **A6**
- ◆ **The daughter of Nobel laureate** María Corina Machado collected the Peace Prize for her mother, who was delayed in arriving in Oslo after her clandestine exit from Venezuela. **A1, A6**
- ◆ **The U.S. plans to** screen foreign visitors' social-media history for entry, including citizens of countries such as the U.K. and France that are covered by a visa-waiver program. **A3**
- ◆ **Australia imposed its** ban on social media for children under 16, dividing opinion on whether it will make anyone safer and is even enforceable. **A7**
- ◆ **A judge ordered an** end to the deployment of the National Guard in Los Angeles, dismissing the administration's claim that troops were needed to maintain law and order. **A3**
- ◆ **The Trump administration** jettisoned a plan to honor the abolition of slavery, women's suffrage and the civil-rights movements on quarters. **A4**
- ◆ **More Republicans in** Congress are breaking with party leaders and seeking to extend expiring Affordable Care Act subsidies. **A4**

CONTENTS

| | |
|----------------------------|-------------------------|
| Markets Digest..... | B7 |
| Arts in Review..... | A12 |
| Opinion..... | A13-15 |
| Business & Finance B2-3/10 | Personal Journal A10-11 |
| Crossword..... | A11 |
| Sports..... | A16 |
| From Page One..... | A9 |
| Technology..... | B4 |
| Heard on Street..... | B12 |
| U.S. News..... | A2-4 |
| Markets..... | B11 |
| World News..... | A6-8 |



Fed Cuts Rates, Signals a Pause

Trim is third straight as officials split over whether to target inflation or jobs

By NICK TIMIRAOS

Federal Reserve officials cut interest rates for a third straight meeting but signaled they may be done for now amid unusual divisions over the path forward. The decision Wednesday to reduce the benchmark federal-funds rate by a quarter point—to between 3.5% and 3.75%, a three-year low—is

aimed at protecting against a sharper-than-anticipated slowdown in hiring.

The Fed voted 9-3, the first time in six years that three officials cast dissents. Two officials thought the reduction wasn't warranted, while another favored a larger, half-point cut.

With progress on inflation stalled, officials had indicated in the run-up to this week's decision that further reductions could require evidence of labor-market deterioration.

"We're well positioned to wait and see how the economy evolves from here," Fed Chair Jerome Powell said at a news

conference.

On Wednesday, their painstakingly calibrated postmeeting statement signaled a higher bar to additional cuts by echoing a similar pivot after cutting rates one year ago.

Still, Powell defended the decision to cut now rather than wait until the Fed's next meeting in late January, when it will have significantly more data that had been delayed due to this fall's government shutdown.

He suggested that after ad-

Please turn to page A2

Federal-funds rate target



◆ **Federal Reserve's stance** cheers market..... **A2**



Nobel peace laureate María Corina Machado greeted supporters in Oslo, Norway, early Thursday after her escape from Venezuela.

Opposition Leader Fled Venezuela For Norway by Land, Sea and Air

Wearing a wig and a disguise, María Corina Machado began her escape from Venezuela on Monday afternoon.

By José de Córdoba, Vera Bergengruen and Alex Leary

The Venezuelan opposition leader was trying to get to Norway by Wednesday in time to receive the Nobel Peace Prize she won for challenging the country's authoritarian leader, Nicolás Maduro.

After finally arriving in

Oslo, Machado stood on the balcony of the city's central Grand Hotel early Thursday and waved to supporters. They yelled "valiente"—Spanish for brave—and sang the Venezuelan national anthem.

Before she could make the trip, Machado had to get from the Caracas suburb where she has been in hiding for a year to a coastal fishing village, where a skiff awaited her.

Over the course of 10 nerve-racking hours, Machado and two people helping her escape hit 10 military check-

points, avoiding capture each time, before she reached the coast by midnight, a person close to the operation said.

She rested for a few hours, the person said, before the next leg of her journey: a perilous trip across the open Caribbean Sea to Curaçao. She and her two companions set out on a wooden fishing skiff at 5 a.m., the person said, with strong winds and choppy seas slowing them down.

She had almost completed an escape that had been in the works for about two

months and was carried out by a Venezuelan network that has helped other people to flee the country, the person said. The group made an important call before they set out to the U.S. military, warning them of the vessel's occupants to avoid the kind of airstrike that has hit more than 20 other similar vessels in the past three months, killing more than 80 people.

Please turn to page A6

◆ **U.S. seizes an oil tanker** off Venezuela..... **A6**

Europe, U.S. Clash On Future Of Ukraine After War

Trump wants access to frozen Russian assets and to bring Moscow in from cold

The Trump administration in recent weeks has handed its European counterparts a series of documents, each a single page, laying out its vision for the reconstruction of Ukraine and the return of Russia to the global economy.

By Joe Parkinson, Benoit Faucon and Drew Hinshaw

The proposals have sparked an intense battle at the negotiating table between the U.S. and its traditional allies in Europe. The outcome stands to profoundly alter the economic map of the Continent.

The U.S. blueprint has been spelled out in appendices to current peace proposals that aren't public but were described to The Wall Street Journal by U.S. and European officials. The documents detail plans for U.S. financial firms and other businesses to tap roughly \$200 billion of frozen Russian assets for projects in Ukraine—including a massive new data center to be powered by a nuclear plant currently occupied by Russian troops.

Another appendix offers the U.S.'s broad vision for bringing Russia's economy in from the cold, with U.S. companies investing in strategic sectors from rare-earth extraction to drilling for oil in the Arctic, and helping to restore Russian energy flows to Western Europe and the rest of the world.

Some European officials who have seen the documents said they weren't sure whether to take some of the U.S. proposals seriously. One official compared them to President Trump's vision of building a Riviera-style development in Gaza. Another, referring to the proposed U.S.-Russia energy deals, said it was an economic version of the 1945 conference where World War II victors divvied up Europe.

A White House official said Trump and his team were working to strike a deal to end the war. In a call on Wednesday, Trump discussed the peace process with French

Please turn to page A8

◆ **EU eyes Russian assets for** loans to Kyiv..... **A8**

Massive Takeovers Return, Powered By Debt

By MATT WIRZ AND BEN GLICKMAN

The megadeal is back and so is Wall Street's immense appetite for debt.

Paramount's hostile bid for Warner Bros. Discovery this week, the leveraged buyout of gaming company Electronic Arts earlier this year and other recent debt-laden transactions have all been possible thanks to an increase in lending by banks and even some private-credit funds.

Big-ticket mergers and acquisitions, or those valued at \$10 billion or more, hit a record dollar amount this year, according to Dealogic. Much of the price tag on those deals gets paid for with debt.

Debt-heavy deals mean large paydays for shareholders but also more risks for bond investors when credit markets are showing signs of overexu-

Please turn to page A4

PERSONAL JOURNAL The popular airport lounge where everybody knows your name. **A11**

One Town's Plan to Address Financial Crisis: Nude Calendars

Residents of Lakeview, Ore., stripped down to raise money for snow plowing

By ROSHAN FERNANDEZ

When a small town in Oregon couldn't afford to properly clear the snow from its streets, residents took the only natural step: They stripped.

A group of mostly middle-aged and elderly men and women volunteered to pose

SPORTS He's the best young pitcher in baseball—and he could be on the trading block. **A16**

nude for a calendar to raise money for Lakeview. The photos feature a 72-year-old man picking berries (Mr. September) and a 77-year-old woman reclining in a metal bathtub (cover).

"If you take your clothes off, your face looks different,"

Please turn to page A9

Kyiv Innovates With Daring Drone Operation

Plan to destroy Russian bombers took meticulous planning—and luck

KYIV, Ukraine—One of the most audacious covert operations in modern warfare almost fell apart when a Russian truck driver placed a panicked call to the Ukrainian who had hired him.

By James Marson, Jane Lytvynenko and Serhii Bosak

The roof of the pre-fabricated cabin on the back of his truck had slid off, the driver said, revealing an unexpected and illicit cargo. "This is some kind of bulls—," the driver told the transport manager, Artem Tymofeyev. "There are drones under the roof."

"What the f—?" replied Tymofeyev, feigning ignorance.

In fact, the drones were part of a clandestine operation planned by the Security

Service of Ukraine, or SBU, targeting Russia's massive bomber fleet. Tymofeyev, a 37-year-old Ukrainian based in Russia, was the main on-the-ground coordinator.

Back in Kyiv, the operation's planners were sweating, according to people involved in it. What if the trucker couldn't get the roof back on? What if Russian security services were watching him? What if he told his wife, and she told friends?

They came up with a just-about-plausible explanation to relay to the driver: The cabins were hunting lodges with drones used for tracking animals across large areas.

The driver soon texted Tymofeyev with a photo of the roof placed back atop the cabin and a single word: "Closed." Operation Spiderweb was back on.

Please turn to page A9



DANIEL BEREHULAK/THE NEW YORK TIMES

Two sprawling detention centers in Kurdish-controlled northeastern Syria house more than 27,000 family members of ISIS militants.

Volatility Grows in Syrian Camps Holding Families of ISIS Fighters

By ALISSA J. RUBIN

AL HOL CAMP, Syria — The arid steppes of northeastern Syria stretch almost uninterrupted to the Iraqi border, the emptiness broken only by the occasional oil derrick, until the road comes to a sprawling prison camp. A chain-link fence topped with barbed wire surrounds the vast compound, and supply trucks line the route for more than half a mile outside the camp’s gates. This is Al Hol detention camp, where most detainees are family members — wives, sisters, children — of fighters for the terrorist group Islamic State, or ISIS. More than 8,000 fighters themselves are in prisons nearby. For years, ISIS ruled large parts of Syria and neighboring Iraq, brutally enforcing its strict interpretation of Islamic law. As

As U.S. Steps Back, It Wants Damascus to Take Over Control

Kurdish-led Syrian forces backed by the United States battled to reclaim that land, they detained thousands of ISIS fighters and tens of thousands of their relatives. U.S. forces entrusted their Syrian Kurdish allies with guarding the ISIS detainees and families. But now, the Pentagon is drawing down its troops in Syria, and there are indications that U.S. officials want Syria’s new government to take responsibility for the prisons and detention camps. This is part of a larger govern-

Continued on Page A12

E.P.A. Is Set to Loosen Rules On Exposure to Formaldehyde

By HIROKO TABUCHI

The Trump administration is proposing to almost double what’s considered safe exposure levels to formaldehyde, a cancer-causing chemical found in many consumer products, as part of a broader overhaul of its approach to regulating carcinogens. The Environmental Protection Agency under the Biden administration had, for the first time, prepared to regulate formaldehyde based on a fundamental assumption: that there is virtually no safe level of exposure for such carcinogens. But in a win for the chemicals industry, the E.P.A. under President Trump is upending that approach. A draft memo published by the agency this month assumes a safe threshold exists for formaldehyde.

Doubling the Limit for a Chemical Known to Cause Cancer

Regulating formaldehyde has been highly contentious because it is used in products as varied as furniture and clothes, so many different industries would be affected by any limits. The proposed new approach, long called for by industry groups, is moving forward under the direction of two E.P.A. officials who were formerly senior directors at a leading chemicals industry group. The change would almost double the amount of formaldehyde that is considered safe to inhale,

Continued on Page A17

SOUTH KOREA DISPATCH

A Theater Popular Partly Because It’s Zzz-Rated

By MAX KIM

SEOUL — The matinee was coming to a gruesome ending on the screen, but in the seats casual conversation mixed with a salvo of ringtones, several of which resulted in long phone calls. Dozens of patrons wandered in and out of the auditorium. One man stopped in the aisle to stretch, his puffer jacket emitting loud polyester swishes with every move. These are the rhythms of Hollywood Classic, an independent movie theater in Seoul that has a dedicated clientele. “It’s a sanctuary for people in their 60s and older — somewhere you can just sit and pass the time,” said Kim Woo-bon, 81, who was sitting in the middle section. “Everybody knows about this place.” For the cinephiles, it is a place to catch long-forgotten flicks on the big screen. For the nostalgia-seekers, the lobby is a well-furnished museum of life in postwar South Korea, filled with everything from vintage rice cookers to old children’s textbooks. But most just come to hang out. “A lot of people just come and sleep in their seats because they have nowhere better to be,” said Mr. Kim, a retired foreman.

Older Patrons Take In a Film, Chat or Nap

“Then they wake up and watch for a bit and then doze off again.” The theater’s target audience is rapidly growing. Years of falling fertility rates have turned South Korea into one of the fastest-aging societies in the world. Last year, for the first time in the

country’s history, citizens in their 70s outnumbered those in their 20s. But older residents have scant options for leisure, said Hyeri Shin, a professor of gerontology at Kyung Hee University in Seoul. “There is growing demand among older South Koreans for different forms of recreation, but their choices are still limited to simple activities like ‘resting’ or

Continued on Page A8



WOOHAE CHO FOR THE NEW YORK TIMES

A Monday concert late last month at Hollywood Classic in Seoul, a two-screen movie theater that caters to an older audience.

A Prime Target For Scam Calls, 50 Times a Day

By NICK KEPPLER

The calls start about 7 a.m. and continue until 6 or 7 p.m. On a recent afternoon, Steven Kurutz flipped through his phone’s call log. They were coming about every 14 minutes: 10:39 a.m., 11:03, 11:06, 11:25, 11:37, 11:55, 12:06, 12:18. When Mr. Kurutz, 80, answered, a recorded message asked about his Medicare coverage. “My name is Laura from health care,” a chipper voice said. “We’re reaching out to seniors to ensure any unclaimed additional Medicare benefit. You have Medicare Parts A and B, right?” This call, like most others, claimed to offer Medicare Part C, a type of private insurance, usually marketed as Medicare Advantage, that augments Part A, which covers hospitalization, and Part B, which covers outpatient services. Mr. Kurutz, who lives in South Park Township, Pa., already had the equivalent of a Part C plan. It was included in his retirement package with General Motors, which employed him as a truck repairman for 32 years. After he pressed 1 for yes, a muffled male voice mumbled something about Medicare parts.

Continued on Page A19

Fed Cuts Rates As Split Clouds Action in 2026

Unemployment Fears vs. Inflation Anxiety

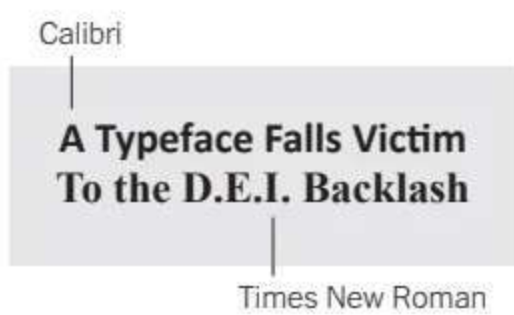
By COLBY SMITH

The Federal Reserve lowered interest rates by a quarter of a percentage point on Wednesday in a highly contentious decision. The split among policymakers suggested that the central bank may be done lowering borrowing costs for the time being unless there are clear signs that the labor market is weakening further. The decision to cut for a third meeting in a row shifted interest rates to a new range of 3.5 percent to 3.75 percent. It was the fourth straight vote that was not backed by all members of the 12-person Federal Open Market Committee, underscoring how fractured the central bank has become as it grapples with the risk of rising unemployment and sticky inflation. Stephen I. Miran, a member of the Board of Governors, opposed the decision in favor of a larger, half-point reduction. It is the third meeting in a row at which Mr. Miran has dissented. He was tapped by President Trump to join the Fed in September and is on a temporary leave of absence from the White House. Jeffrey R. Schmid, president of the Federal Reserve Bank of Kansas City, voted for the Fed to stand pat, as he did in October. He was joined this time by Austan D. Goolsbee, president of the Chicago Fed.

That degree of division is rare for Jerome H. Powell, the Fed chair, who has previously been able to corral his colleagues to move as a largely cohesive group even while navigating tricky economic terrain. The split inside the Fed has only dialed up the pressure on Mr. Powell, who is simultaneously facing attacks from Mr. Trump and contenders seeking to replace him when his term as chair ends in May. At a news conference after the decision, Mr. Powell said that divisions were only natural given the complicated environment the central bank is navigating. He said he could have made the case either way for the Fed to cut interest rates or pause reductions, describing it as a “close call.”

“You’ve got one tool,” he said. “You can’t do two things at once.” New projections released on

Continued on Page A14



Secretary of State Marco Rubio halted a Biden-era move to a sans serif font at the State Department, casting a return to Times New Roman as part of a push to stamp out diversity efforts. PAGE A13

U.S. TAKES TANKER IN BID TO SQUEEZE MADURO FURTHER

TARGETING OIL MARKET

As Trump Claims ‘Good Reason,’ Venezuela Sees ‘Piracy’

This article is by Tyler Pager, Eric Schmitt and Nicholas Nehamas.

WASHINGTON — The United States seized an oil tanker off the coast of Venezuela on Wednesday, a dramatic escalation in President Trump’s pressure campaign against Nicolás Maduro, the leader of Venezuela. Speaking at the White House before an event on a new luxury visa program, Mr. Trump announced the operation and said it was “a large tanker, very large,” adding, without elaboration, that “other things are happening.” When asked about the ship’s oil, Mr. Trump said, “Well, we keep it, I guess.” He declined to say who owned the tanker. “It was seized for a very good reason,” he added. Three U.S. officials, who spoke on the condition of anonymity to describe a law enforcement operation, said the ship was carrying Venezuelan oil. They said there was no resistance from the crew and no casualties.

In a statement, Venezuela’s government called the seizure a “barefaced robbery and an act of international piracy” aimed at stripping the country of its oil wealth. The operation was the latest tactic in an expanding effort to squeeze Venezuela and pressure Mr. Maduro. The Trump administration has accused him of running a “narcoterrorist” cartel sending drugs to the United States, although many current and former officials in Washington say the campaign is ultimately aimed at regime change. Since September, the United States has launched more than 22 known strikes against boats in the region, killing more than 80 people. The Trump administration insists, without publicly providing evidence, that the boats are smuggling drugs. Legal experts say the strikes may violate international law.

Attorney General Pam Bondi posted a video on Wednesday evening on social media showing armed U.S. forces rappelling from a helicopter onto the deck of the tanker. The video could not be independently verified. Ms. Bondi said the operation included the F.B.I., the Department of Homeland Security and the Coast Guard, supported by the Pentagon. She said the tanker had been used to transport “sanc-

Continued on Page A11

BOAT STRIKES A closer look at the Pentagon’s strategy for dealing with survivors. PAGE A10



ANDREA VERDELLI FOR THE NEW YORK TIMES

Art Sent With Love From a Chinese Jail
The artist Gao Zhen tore letter paper by hand into images for his wife and son, who are also unable to leave China. Page A6.

INTERNATIONAL A4-12

Peace Prize Winner Ups Ante
María Corina Machado’s decision to leave Venezuela to travel to Norway carries risks. News Analysis. PAGE A11

Flaws in Diamond Industry

After decades of growth from mining gemstones, Canada’s Northwest Territories are facing a crossroads. PAGE A4



NATIONAL A13-20

G.O.P. Infighting in Indiana
Some Republicans have resisted a new congressional map despite lobbying from the White House and threats of political consequences. PAGE A15

Push to Oust Health Secretary
An impeachment bid against Robert F. Kennedy Jr. by Haley Stevens, a House Democrat running for Senate in Michigan, is all but certain to fail. PAGE A17

Effectiveness of Arrests
In high-profile Immigration and Customs Enforcement operations in major cities, most of those arrested had no criminal record, data shows. PAGE A18

BUSINESS B1-5

A.I. Divide Yawns at Meta
An us-versus-them mentality has emerged between the company’s new artificial intelligence team and longtime top executives. PAGE B1

Trump Makes It Awkward
The president’s decision to involve himself in the Warner Bros. deal puts pressure on the Justice Dept. PAGE B1

SPORTS B6-10

A Tip for N.F.L. Hopefuls: Wait
N.F.L. team executives believe the top quarterbacks eligible for the 2026 draft should stay in college. PAGE B6

ARTS C1-8

Dangerous Female Writers
Shows like “Pluribus” and “Die My Love” take viewers inside the minds of their complex protagonists. PAGE C1

Director Grounded in Success
Ryan Coogler discusses his plans post-“Sinners,” and why he isn’t particularly interested in judging things. PAGE C1



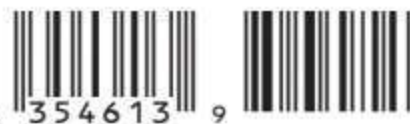
THURSDAY STYLES D1-8

Seeking Laughs, and Groans
In her comedy special, the “S.N.L.” cast member Sarah Sherman is aiming to make her audience squirm. PAGE D7

An Exasperated Progressive
The left-wing podcaster Jennifer Welch is fed up with President Trump. But Democrats can infuriate her too. PAGE D1

OPINION A22-23

Ezra Klein PAGE A23



Venezuelan Nobel Peace laureate Machado misses ceremony



STIAN LYSBERG SOLUM/NTB SCANPIX/AP

Ana Corina Sosa Machado, the daughter of Venezuelan opposition politician and Nobel Peace Prize recipient María Corina Machado, attends the Nobel Peace Prize ceremony at Oslo City Hall on Wednesday on her mother's behalf. Sosa said Machado had left Venezuela after nearly a year in hiding; she later arrived in Oslo. **Story, A11**

Boosting pressure on Venezuela, U.S. seizes oil tanker

NEW TACTIC IN CAMPAIGN AGAINST MADURO

Vessel was defying American sanctions, Bondi says

BY SAMANTHA SCHMIDT, MATT VISER, KAREN DEYOUNG AND MEG KELLY

U.S. forces seized an oil tanker near the Venezuelan coastline Wednesday, President Donald Trump said, a significant escalation in the U.S. pressure campaign against President Nicolás Maduro and his country's oil-dependent economy.

Attorney General Pam Bondi said the U.S. Coast Guard, the FBI and Homeland Security Investiga-

tions executed a seizure warrant for a crude oil tanker used to transport oil from Venezuela and Iran in defiance of sanctions.

The oil tanker had been sanctioned by the United States "due to its involvement in an illicit oil shipping network supporting foreign terrorist organizations," Bondi wrote on X on Wednesday evening. She also shared a video that shows U.S. forces jumping out of helicopters and searching the large vessel on foot.

Earlier Wednesday, Trump **SEE VENEZUELA ON A12**

An inside review of the order to kill 2 survivors

Between first and second hit, admiral faced most fateful choice of career

BY NOAH ROBERTSON, ALEX HORTON AND ELLEN NAKASHIMA

In the minutes after U.S. forces attacked a suspected drug smuggling boat near Trinidad, Adm. Frank M. Bradley, the commander overseeing the operation, faced a choice.

A laser-guided bomb had killed nine of the 11 people on board, sunk the boat's motor and capsized the vessel's front end,

according to people who have viewed or been briefed on a classified video of the operation. As smoke from the blast cleared, a live surveillance feed provided by a U.S. aircraft high overhead showed two men had survived and were attempting to flip the wreckage.

Ahead of the Sept. 2 mission, Defense Secretary Pete Hegseth had given an order to U.S. forces to kill the passengers, sink the boat and destroy the drugs, three people familiar with the operation said. It appeared to Bradley that none of those objectives had been achieved, the admiral would **SEE STRIKE ON A8**

Strike videos: House passes bill to pressure Hegseth for release. **A9**

A divided Federal Reserve cuts interest rates again

BY ANDREW ACKERMAN

The Federal Reserve cut interest rates by a quarter of a percentage point on Wednesday for the third time this year, seeking to shore up a softening labor market even as inflation builds and leaving the prospect of more cuts next year unclear.

"It's a labor market that seems to have significant downside risks," Fed Chair Jerome H. Powell

Central bankers debate economy's mixed signals on inflation, labor market

said at a news conference after the meeting.

Though Fed officials tentatively penciled in at least one more rate cut before the end of next year,

estimates about where the economy is heading varied significantly, and Powell suggested the central bank might wait before returning to any additional cuts.

"We are well positioned to wait and see how the economy evolves from here," he said.

Wednesday's widely expected move lowers the Fed's benchmark rate to a range of 3.5 to 3.75 percent, the lowest level in about three years. But officials remain

sharply divided over how to respond to an economy sending mixed signals: Inflation remains above the Fed's target, which would typically argue for holding rates steady, while slower hiring and a modest uptick in unemployment suggest a case for easing.

Investors cheered the news, **SEE RATES ON A18**

Next Fed chair: Kevin Hassett, a Trump adviser, leads the race. **A14**

Migrants blocked from bond are fighting back

Immigration attorneys have been winning cases challenging detentions

BY ARELIS R. HERNÁNDEZ

The Trump administration's move to overturn years of legal precedent and require mandatory detention for all immigrants facing deportation has sparked outrage from advocates who say they are being denied due process.

Now, the migrants are fighting back in a torrent of legal challenges — and are on a winning streak in federal court.

Since September, when the mandatory detention policy took effect, judges have ruled overwhelmingly in favor of immigrants challenging the change, ordering the administration in case after case to hold immigration bond hearings for detainees or release them, according to a Washington Post review of hundreds of court cases.

In a decision that could have sweeping implications for thousands of detainees, U.S. District Judge Sunshine Sykes of the Central District of California ruled on Nov. 26 that the administration's policy is unlawful and said that the government must provide noncitizens across the country a chance to seek their release on bond.

She also granted class-action

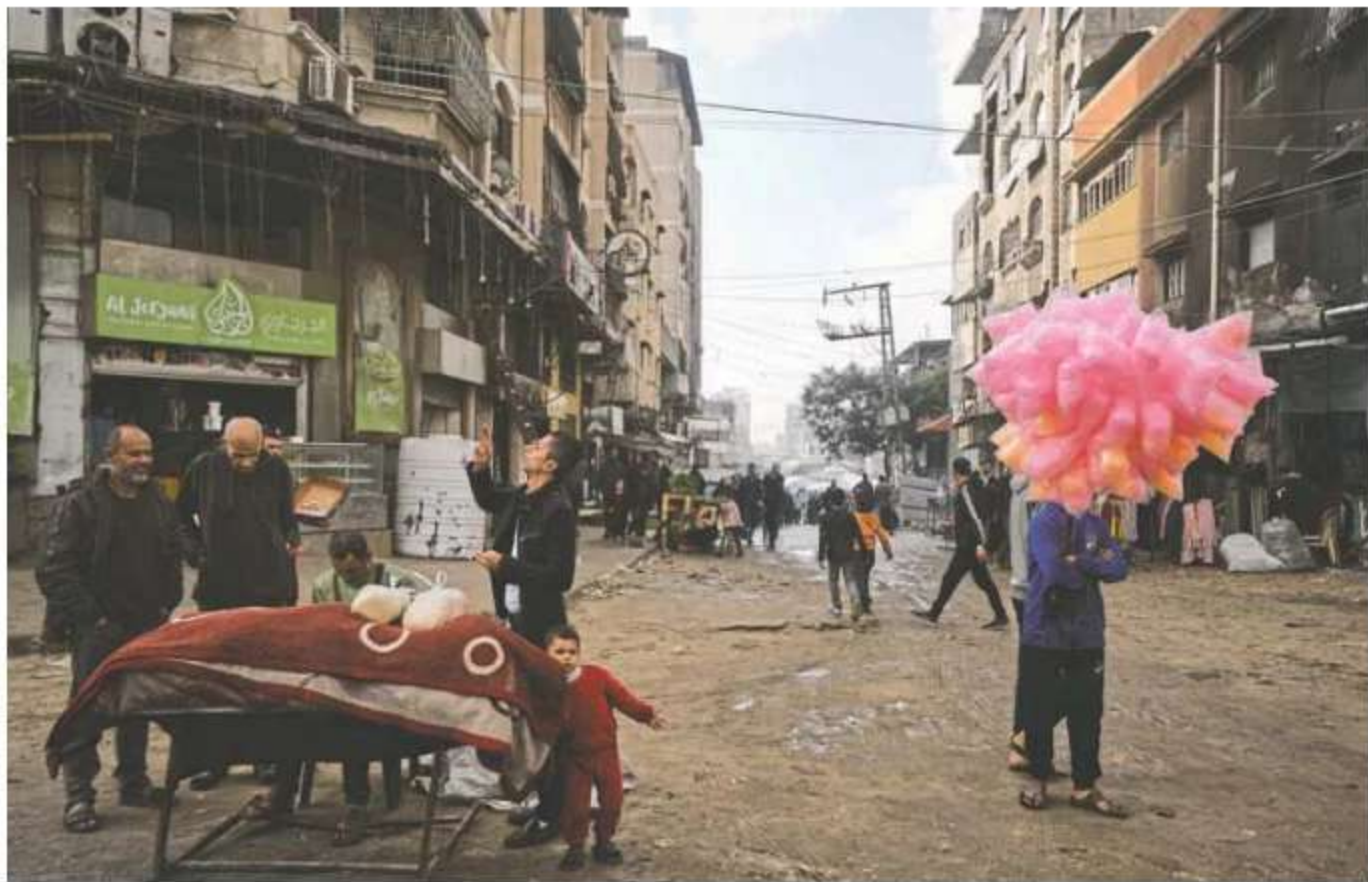
status to all migrants subject to the administration's mandatory detention policy. The administration is likely to appeal, but immigration attorneys in Massachusetts and western Washington have secured similar class-action standing for detainees in their regions.

Those rulings are significant because the Supreme Court ruled in June that lower-court judges have exceeded their authority in issuing injunctions that ban the U.S. government from enacting policies across the country. However, the justices left open the door for judges to award nationwide injunctions in class-action cases.

"This is a classic example of the government putting their policy and agenda ahead of the law," said Matt Adams, legal director at the Northwest Immigrant Rights Project who serves as the lead attorney for the plaintiffs in the California case.

Not all migrants targeted for deportation face mandatory detention. Those who entered the country legally but overstayed their visas maintain the right to seek bond, including Bruna Ferreira, the former fiancée of White House press secretary Karoline Leavitt's brother Michael. A judge this week ordered Ferreira, 33, who is from Brazil but has lived in the United States since arriving with her family on a **SEE MIGRANTS ON A6**

DHS gets its own fleet: Agency will buy six planes for deportations. **A6**



JEHAD ALSHRAFI/AP

A treat for Gazans

A vendor in Gaza City sells cotton candy Wednesday. U.N. agencies have reported an increase in aid since the ceasefire came into effect but say the levels are still far below what is needed.

DCA crash families voice concerns over bill

BY LORI ARATANI AND TARA COPP

Family members of those killed in the January midair collision between a U.S. Army Black Hawk helicopter and an American Airlines regional jet are raising alarms about a provision in the defense funding bill that they say would allow the military to potentially restore flying procedures that may have been factors in the crash.

The nighttime collision that killed 67 people occurred over the Potomac River, just as the jet was in its final stages of landing at Reagan National Airport in Arlington, Virginia.

In the months since, the victims' families and lawmakers have homed in on the Army helicopter's lack of a critical positioning and communications system called ADSB-out. That technology, widely used in commercial aviation, emits a real-time track of an air-

craft's location and could have provided the control tower and other nearby airplanes critical information to prevent the accident.

The Army's 12th Aviation Battalion was operating the Black Hawk around National Airport on the night of the collision and was conducting a proficiency training flight, or check ride, that included flying parts of the unit's "continuity of government" mission — the potential evacuation from Wash- **SEE DCA ON A18**

Visa ban bars U.S. surgeons from critical work in Chad

Countries' mutual travel restrictions leave two doctors unable to operate

BY RACHEL CHASON

There were three surgeons serving Béré Adventist Hospital, a missionary clinic in rural Chad that is one of the only options for patients across Central Africa in desperate need of care.

Now, there is one.

The day after President Donald Trump issued a travel ban on citizens from Chad and 11 other nations, President Mahamat Déby announced a stop on visas for U.S. citizens, saying he had made the decision because Chad has "dignity and pride."

Two of the three American surgeons who kept Béré going — Andrew Trecartin and Stephen Waterbrook — are now stuck outside the country, fielding calls and messages from the patients and their families who had kept their operating room busy from 7:30 in the morning to long past sunset.

They say the situation has left dozens of people, including a toddler with a nonfunctional colon and a teenager with a worsening fistula, waiting for critical **SEE DOCTORS ON A13**

IN THE NEWS

Relief for Gaza Israel reopened the Allenby crossing in Jordan, a key corridor for relief supplies, as pressure builds to move the tenuous ceasefire into its second phase. **A10**

Mother's legal saga continues Catherine Hoggle is ruled fit for trial 11 years after her children vanished in Montgomery County. **B13**

THE NATION A second federal judge in New York ordered the release of documents on Jeffrey Epstein. **A3**
The Supreme Court will rule whether a man with low cognitive function may be executed. **A4**

THE WORLD Donald Trump again trashed London Mayor Sadiq Khan, whom he called "disgusting." **A11**
UNESCO named Italian cooking as a world heritage, sparking cheer and criticism. **A12**

THE ECONOMY The reliance on a Chinese-made power grid component is raising fears it can be used to trigger blackouts. **A14**

STYLE Tony Dokoupil, a co-anchor of "CBS This Morning," will helm the "CBS Evening News" desk in January. **B1**

SPORTS Michigan fired football coach Sherrone Moore after two seasons for an "inappropriate relationship" with a staffer. **B7**

THE REGION Maryland Gov. Wes Moore (D) called a special legislative session to select a new House speaker. **B13**

OBITUARIES Madeleine Wickham, the "chick-lit goddess" who wrote the Shopaholic novels under the name Sophie Kinsella, died at 55 of cancer. **B1**

WEEKEND Welcome to a Ralph Lauren Christmas, a holiday microtrend with velvet, bows and plaid.

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B15
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 149, No. 54427

0 70628 21100 3



ROSE, from left, Emily and Emma take a selfie in the “Sliving” lounge of Altadena Girls’ facility in Pasadena.

JUDGE ORDERS TROOPS’ REMOVAL IN L.A.

Trump doesn’t hold ‘unchecked power’ to control National Guard, ruling says.

By SONJA SHARP AND JOSEPH SERNA

A federal judge ruled Wednesday that the Trump administration must immediately end the deployment of the National Guard in Los Angeles, the latest legal blow to the president’s embattled efforts to police American streets with armed troops.

Senior U.S. District Judge Charles R. Breyer said in his ruling that command of the remaining 300 federalized National Guard troops must return to Gov. Gavin Newsom, who sued the administration in June after it commandeered thousands of troops to quell protests over immigration enforcement in Los Angeles.

On June 12, Breyer ruled that deployment illegal — a decision that was ultimately reversed by the U.S. 9th Circuit Court of Appeals. The court said the esoteric statute Trump invoked to wrest command of the Guard from the governor afforded him “a great level of deference” to determine whether a rebellion was underway in Los Angeles, as the Justice Department claimed at the time.

[See [Guard](#), A7]

Will Altadena Girls remain a success story?

Teen-founded charity tries to keep mission alive

By AUGUST BROWN

The s’more bar was finally bubbling at Altadena Girls’ new community space.

A few dozen teen and tween girls, all affected by the wildfires that had ripped their town apart in January, came together for a “cozy cabin” hangout night in downtown Pasadena — some making Christmas ornaments while others applied glittery makeup and temporary tattoos or kicked back on overstuffed furniture.

Avery Colvert, who founded Altadena Girls in January as a 14-year-old, hung garlands and decorations around the 12,000-square-foot complex, beaming that what she’d built was at last open to the world.

The nonprofit was still gussying up the podcast studios, rock band rehearsal rooms and the basement “Sliving” lounge — a young content creators’ paradise decorated by Paris Hilton, who coined

the term referring to living your best life.

“We have a video of Avery touring the space at the very beginning, and she was talking about what she imagined would be in each room,” her mother, Lauren Sandidge, said at the event last month. “To be sitting here, and now most of the things that we were just riffing on are reality, it’s a pretty amazing feeling.”

Of all the charities that emerged in the chaos and triage of January’s fires, none captured popular attention like Altadena Girls. Avery organized her community to raise donations of clothing, hygiene kits and other essentials (and life-affirming pleasures) that displaced teen girls needed — over a million items in all. Altadena Girls became a social media sensation and a celebrity-beloved cause.

As the community nears the anniversary of the fires, Altadena Girls’ flagship project has finally [See [Altadena](#), A14]

Trump softens his stance on China

Security strategy and chip sales recast U.S. global interests in business terms.

By MICHAEL WILNER

WASHINGTON — President Trump last week released a national security strategy laying out his vision for America’s role in the world, tempering U.S. support for long-standing allies and recasting U.S. global interests in business terms.

China took note. The paper’s section on Asia, almost entirely devoted to China and the threat of war over Taiwan, concludes with an imperative to win “economic and

technological competition” in the Indo-Pacific.

But the document offers no strategic plan on how to bolster U.S. alliances and an infrastructural base unprepared for a war this decade. And it never once mentions the race against China for superiority in artificial intelligence.

Three days after releasing the document, Trump announced that Nvidia, the world’s most valuable company and leading chipmaker, could begin selling powerful chips to China — the kind of chips key to powering AI. Trump’s move broke with decades of U.S. export control policy he once supported.

It was a welcome series of events in Beijing, where Chi- [See [China](#), A6]



QILAI SHEN Bloomberg

THE U.S. document fails to mention the AI race with China. Above, robots at a museum in Shenzhen.

Fed cuts rate but signals restraint

Central bank says it may hold steady in the coming months, possibly irking Trump.

By CHRISTOPHER RUGABER

The Federal Reserve reduced its key interest rate for the third time in a row Wednesday but signaled that it may leave rates unchanged in the coming months, a move that could attract ire from President Trump, who has demanded steep reductions to borrowing costs.

In a statement released after a two-day meeting, the Fed’s rate-setting committee signaled that it may keep its rate unchanged in the coming months. And in a set of quarterly economic projections, Fed officials signaled they expect to lower rates just once next year.

Wednesday’s cut reduced the rate by a quarter-point to about 3.6%, the lowest it has been in nearly three years. Lower rates from the Fed can bring down borrowing costs for mortgages, auto loans and credit cards over time, though market forces can also affect those rates.

Three Fed officials dissented from the move, the most in six years and a sign of deep divisions on a committee that traditionally works by consensus. Two officials voted to keep the Fed’s rate unchanged, while Stephen Miran, whom Trump appointed in September, voted for a half-point cut.

December’s meeting [See [Rates](#), A11]

For autism causes, experts look to genes, not vaccines

By CORINNE PURTILL

Earlier this year, Health and Human Services Secretary Robert F. Kennedy Jr. pledged that the search for autism’s cause — a question that has kept researchers busy for the better part of six decades — would be over in just five months.

“By September, we will know what has caused the autism epidemic, and we’ll be able to eliminate those exposures,” Kennedy told President Trump during a Cabinet meeting in April.

That ambitious deadline has come and gone. But researchers and advocates say that Kennedy’s continued fixation on autism’s origins — and his frequent, inaccurate claims that childhood vaccines are somehow involved — is built on fundamental misunderstandings

of the complex neurodevelopmental condition.

Even after more than half a century of research, no one yet knows exactly why some people have autistic traits and others do not, or why autism spectrum disorder looks so different across the people who have it. But a few key themes have emerged.

Researchers believe that autism is most likely the result of a complex set of interactions between genes and the environment that unfold while a child is in the womb. It can be passed down through families, or originate with a spontaneous gene mutation.

Environmental influences may indeed play a role in some autism cases, but their effect is heavily influenced by a person’s genes. There is no evidence for a single trigger that causes autism, and certainly not

FBI is directed to list ‘domestic terrorists’ in U.S.

Justice Department memo calls for cash rewards for people who report on others.

By MICHAEL WILNER AND ANA CEBALLOS

WASHINGTON — Justice Department leadership has directed the FBI to “compile a list of groups or entities engaged in acts that may constitute domestic terrorism” by the start of next year, and to establish a “cash reward system” that incentivizes individuals to report on their fellow Americans, according to a memo reviewed by The Times.

Law enforcement agencies are directed in the memo, dated Dec. 4, to identify “domestic terrorists” who use violence, or the threat of violence, to advance political and social agendas, including “adherence to radical gender ideology, anti-Americanism, anti-capitalism, or anti-Christianity.”

Although the memo does not mention protests against President Trump’s immigration crackdown directly, it says that problematic “political and social agendas” could include “opposition to law and immigration enforcement, extreme views in favor of mass migration and open borders.”

The memo, sent by Atty. Gen. Pam Bondi to federal prosecutors and law enforcement agencies, follows on a presidential memorandum signed by Trump in the immediate aftermath of the killing of Charlie Kirk, a prominent conservative figure, that gave civil rights groups pause over the potential targeting of political activists, donors and non-

profits opposed to the president.

The memo also outlines what it says are causes of domestic terrorist activity, including “hostility towards traditional views on family, religion, and morality.”

“Federal law enforcement will prioritize this threat. Where federal crime is encountered, federal agents will act,” the memo states.

Some national security experts said the memo represents a dramatic operational shift, by directing federal prosecutors and agents to approach domestic terrorism in a way that is “ideologically one-sided.” At worst, critics said, the memo provides legal justification for criminalizing free speech.

“I think this causes a chilling impact, because it definitely seems to be directing enforcement toward particular points of view,” Mary McCord, a former acting U.S. assistant attorney general for national security, said in an interview.

The memo, for example, primarily focuses on antifaligned extremism, but omits other trends that in recent years have been identified as rising domestic threats, such as violent white supremacy. Since Trump resumed office, the FBI has cut its office designated to focus on domestic extremism, withdrawing resources from investigations into white supremacists and right-wing antigovernment groups.

The memo’s push to collect intelligence on antifa through internal lists and public tip lines also raised questions over the scope of the investigative mission, and how wide a net investigators might cast.

“Whether you’re going to [See [Justice](#), A6]



FEDERICO PARRA AFP/Getty Images

U.S.-VENEZUELA TENSION

Venezuelans rally in support of President Nicolás Maduro in Caracas. The U.S. has seized an oil tanker off that country’s coast. **NATION**, A4

Struggling with affordability

Trump dismisses the high cost of living, but it’s a real concern for many folks, Steve Lopez writes. **CALIFORNIA**, B1

Weather

Sunny and very warm. L.A. Basin: 80/50. **B6**

Markets **A11**
Opinion Voices **A12**

Security issues in Paramount bid

Mideast royal families would put \$24 billion in the offer for Warner. **BUSINESS**, A9

For the latest news, go to [latimes.com](#).



7 85944 00200 5



How Big Oil’s fling with green energy soured

BIG READ, PAGE 19

Revolut is an asset Britain should treasure

JOHN GAPPER, PAGE 20

Old flames
Earliest traces
of fire-making

Archeologists excavate pond sediments at Barnham, in Suffolk, where they discovered evidence of fire-making by humans dating back more than 400,000 years.

The find this year, at a disused clay pit, indicating that humans made fires 350,000 years earlier than previously known, potentially transforms our understanding of an evolutionary milestone in humanity’s ability to thrive.

Heat-shattered flint handaxes, burnt clay and two small pieces of iron pyrite suggest the site was used as a campfire or hearth more than 400,000 years ago, the researchers said. Previously, the oldest evidence of fire-making was from 50,000 years ago in northern France.

The ability to make fires has the obvious advantages for staying warm, keeping predators at bay and making many more foods safe and palatable to eat.

Scientists’ findings page 6



Jordan Mansfield/PA Wire

Fed cuts rates to lowest in three years
as weak jobs market eclipses inflation

◆ Third reduction in a row ◆ Powell says decision was close call ◆ Setters see ‘downside risks’ for labour

CLAIRE JONES — WASHINGTON

The Federal Reserve has cut interest rates to the lowest level in three years in a divisive decision, as mounting concerns over a weakening US labour market outweigh persistently high inflation.

The Federal Open Market Committee lowered the benchmark rate by a quarter point for the third time in a row to a range of 3.5 per cent to 3.75 per cent, in line with market expectations.

Jay Powell, Fed chair, yesterday signalled that the bar to further cuts was high, saying: “We feel like, where we’re positioned now, we’re well positioned where the economy goes from here.” He described the decision as a “close call”.

Policymakers said the unemployment rate had “edged up through Sep-

tember” amid “downside risks” to the US labour market, with the latest quarterly economic projections anticipating a sharper-than-expected decline in inflation next year.

Nine of the 12 rate-setters supported the move, with two members — the Chicago Fed’s Austan Goolsbee and Kansas City Fed’s Jeffrey Schmid — backing a hold and Fed governor Stephen Miran calling for a half-point cut.

Kristina Hooper, chief market strate-

‘We’re well positioned
where the economy
goes from here’

Jay Powell, Fed chair

gist at Man Group, said: “There will definitely be more heated debate going forward because there are very different opinions on the board, and for some, different priorities.”

Eswar Prasad, a professor at Cornell University, said the tension would intensify as Donald Trump’s administration “gains more direct levers to influence the Fed’s policy actions”.

The Fed also said it would begin buying \$40bn of Treasury bills a month, as it looks to rebuild reserves in the financial system that dwindled while it was tightening its balance sheet.

The rate-cut decision follows two quarter-point cuts to interest rates at both of the FOMC’s previous meetings, after job creation in the world’s largest economy slowed sharply.

The scale of dissent was the highest since 2019, with committee members split before the meeting over whether to prioritise the Fed’s commitment to low inflation over rate-setters’ pledge to maintain full employment.

Projections released alongside yesterday’s decision showed that senior central bank officials expect the Fed’s benchmark rate to fall by a quarter point just once more by the end of 2026.

The so-called “dot plots” showed a sharp divergence of views: three members thought borrowing costs would end 2026 higher than they are now, while one pencilled in six quarter-point cuts.

While the jobless rate remains low by historical standards, more dovish FOMC members say other data shows that the US economy is no longer creat-

ing jobs at a fast enough pace. But others on the committee argue that signs of more inflation in the services sector meant the Fed had little room left to cut borrowing costs.

Headline personal consumption expenditures inflation was 2.8 per cent in the year to September, edging up from 2.7 per cent the previous month.

The projections released with the Fed statement show that policymakers expect inflation to fall to 2.4 per cent by the end of next year, against a September estimate of 2.6 per cent.

The FOMC’s capacity to make a decision has also been hampered by a dearth of official data because of the historic government shutdown in October and early November.

Day in the markets page 12

Briefing

► Chancellor declines to rule out further tax rises

Rachel Reeves reserves the right to take action “at any point”, she has said after being asked whether a fiscal repair job was possible in the spring on top of the £26bn tax-raising Budget. — NEWS & STARMER WORRIES, PAGE 2; YUAN YANG, PAGE 21

► NHS drug prices pledge

Ministers have promised the US that NHS medicines spending will rise by £1.5bn over the next three years, as they seek new powers to increase the price paid by the health service for drugs. — PAGE 3

► Clegg takes tech VC role

Sir Nick Clegg is becoming a venture capitalist, as the former Meta executive and deputy prime minister takes on the role of investor in European technology groups at Hiro Capital. — PAGE 7

► Sarkozy praises Le Pen

Former French president Nicolas Sarkozy has raised the prospect of electoral convergence between his conservative supporters and Marine Le Pen’s far-right party in a memoir of his prison stay. — PAGE 5

► EY takes further knock

The Big Four firm has been hit with a new investigation by the accounting watchdog, piling on further pressure as it contends with four probes and £5mn in fines this year. — PAGE 10

► China boosts chipmakers

Beijing has put domestic artificial intelligence chips on an official procurement list for the first time, bolstering its tech sector before Donald Trump’s move to allow Nvidia exports. — PAGE 7

► Tchenguz banks on club

Financier Robert Tchenguz intends to use a large chunk of the proceeds from his Liz Truss-fronted new club in London to pay off a £200mn mortgage owed to the Reuben brothers. — PAGE 10

► EU aims to bypass Orbán

Member nations are to fast-track a decision to immobilise up to €210bn in Russian assets in an attempt to bypass Hungarian premier Viktor Orbán before a key summit next week. — PAGE 4



Hollywood bidding drama
casts CNN in starring role

Donald Trump calls it ‘Fake News CNN’. Now Paramount’s hostile bid for parent Warner Bros Discovery has turned the news network into a political pawn, as the bidder’s chief, David Ellison, signals to the White House he can reshape the channel. Relief in the newsroom when Netflix was set to win the bidding war has given way to the fear of job losses. Trump has made himself kingmaker in the drama’s finale, saying he ‘would be involved’ in clearing the Netflix deal.

Takeover battle ► PAGE 9; Lex ► PAGE 22

German bank made largest illegal UK
political gift with £300,000 for Tories

RAMSAY HODGSON — LONDON
FLORIAN MÜLLER — FRANKFURT

The private German bank Berenberg made the largest unlawful donation to a UK political party when it gave £300,000 to the Conservatives in July; money that was quickly returned.

The Hamburg-headquartered bank’s donation was revealed in Electoral Commission data this month and is the biggest impermissible donation listed in the watchdog’s records stretching back to 2001.

Electoral law allows political donations only from domestically registered companies with business in the country. It also restricts donations from individuals to people eligible to vote in the UK.

Berenberg’s donation was made by Joh Berenberg, Gossler & Co KG, the bank’s legal entity incorporated in Ger-

many, on July 3, according to the Electoral Commission. The Tories returned the money on July 7.

“These are not obscure parts of electoral law, it’s a two-minute Google job. Someone at the office has messed up,” said Robert Ford, political science professor at the University of Manchester.

He added: “I don’t think this will have come about entirely unsolicited, so the Conservatives haven’t entirely covered themselves in glory here either.”

The failed donation “doesn’t reflect well on the governance at Berenberg”, said a former executive of the bank.

A person familiar with the lender said that it had “made efforts to contribute more actively to political discourse in the UK” against a backdrop of large investment in British capital markets.

Berenberg engages with a “broad spectrum of political parties and deci-

sions on political donations are taken by the bank’s management board”, they added. The donation to the Tories was made in “good faith” but rejected on “technical grounds”, the person said.

The Conservative party said: “As the records show, this donation was quickly returned when we became aware the company was technically not permissible despite it being given in good faith.”

Berenberg declined to comment and referred the Financial Times to the party’s statement. Since 2010, the bank has donated more than €900,000 to political parties in Germany, mostly to the centre-right Christian Democrats.

Berenberg is incorporated in Germany but has 400 of its 1,500 staff in its London branch. It considers the UK a crucial growth market and its London headcount has grown rapidly in recent years, especially in investment banking.



World Markets

STOCK MARKETS

| | Dec 10 | Prev | %chg |
|------------------|----------|----------|-------|
| S&P 500 | 6849.67 | 6840.51 | -0.13 |
| Nasdaq Composite | 23502.86 | 23576.49 | -0.31 |
| Dow Jones Ind | 47773.36 | 47560.29 | -0.45 |
| FTSEurofirst 300 | 2304.20 | 2304.44 | -0.01 |
| Euro Stoxx 50 | 5708.12 | 5718.32 | -0.18 |
| FTSE 100 | 9655.53 | 9642.01 | 0.14 |
| FTSE All-Share | 5201.95 | 5197.51 | 0.09 |
| CAC 40 | 8022.69 | 8052.51 | -0.37 |
| Xetra Dax | 24130.14 | 24162.65 | -0.13 |
| Nikkei | 50602.80 | 50655.10 | -0.10 |
| Hang Seng | 25540.78 | 25434.23 | 0.42 |
| MSCI World | 4416.00 | 4412.00 | 0.09 |
| MSCI EM | 1378.60 | 1380.70 | -0.15 |
| MSCI ACWI | 1009.00 | 1007.90 | 0.11 |
| Wilshire 2500 | 8774.41 | 8782.95 | -0.10 |
| Wilshire 5000 | 68308.28 | 68260.93 | 0.07 |

CURRENCIES

| Pair | Dec 10 | Prev | Pair | Dec 10 | Prev |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| \$/£ | 1.164 | 1.164 | €/£ | 0.859 | 0.859 |
| \$/¥ | 1.332 | 1.331 | €/¥ | 0.751 | 0.751 |
| ¥/£ | 0.874 | 0.874 | €/¥ | 1.144 | 1.144 |
| ¥/€ | 156.475 | 156.680 | ¥/€ | 182.168 | 182.305 |
| ¥/£ | 208.433 | 208.604 | £ Index | 84.357 | 84.36 |
| Sfr/£ | 0.934 | 0.937 | Sfr/£ | 1.069 | 1.073 |

CRYPTO

| | Dec 10 | Prev | %chg |
|----------|----------|----------|-------|
| Bitcoin | 92142.30 | 94312.44 | -2.30 |
| Ethereum | 3349.82 | 3364.31 | -0.43 |

COMMODITIES

| | Dec 10 | Prev | %chg |
|--------------|---------|---------|-------|
| Oil WTI | 57.99 | 58.19 | -0.34 |
| Oil Brent \$ | 61.66 | 61.89 | -0.37 |
| Gold \$ | 4204.05 | 4230.44 | -0.62 |

GOVERNMENT BONDS

| Yield (%) | Dec 10 | Prev | Chg |
|-----------|--------|------|-------|
| US 2 Yr | 3.59 | 3.60 | -0.01 |
| US 10 Yr | 4.16 | 4.17 | -0.01 |
| US 30 Yr | 4.78 | 4.80 | -0.02 |
| UK 2 Yr | 3.79 | 3.80 | -0.02 |
| UK 10 Yr | 4.59 | 4.59 | 0.00 |
| UK 30 Yr | 5.21 | 5.20 | 0.01 |
| JPN 2 Yr | 1.07 | 1.07 | 0.00 |
| JPN 10 Yr | 1.94 | 1.93 | 0.00 |
| JPN 30 Yr | 3.35 | 3.34 | 0.01 |
| GER 2 Yr | 2.18 | 2.15 | 0.03 |
| GER 10 Yr | 2.86 | 2.85 | 0.01 |
| GER 30 Yr | 3.46 | 3.46 | 0.00 |

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,122 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176142



G. COLLINS & SONS



Cisjordanie : Israël impose un climat de terreur

► Dans le territoire occupé par l'Etat hébreu depuis 1967, la violence subie par la population palestinienne atteint un niveau inédit

► Plus de 1 000 Palestiniens ont été tués en deux ans par des soldats ou des colons, tandis que 59 Israéliens l'ont été sur la même période

► Tirs mortels, arrestations arbitraires, torture dans les prisons : les méthodes appliquées par l'armée israélienne créent un état de terreur

► Les colons jouent un rôle-clé dans cette dégradation, avec 1 600 attaques enregistrées par l'ONU depuis le début de l'année, soit un niveau record

► Leur action est encouragée par les ministres d'extrême droite, qui veulent annihiler la perspective d'un Etat palestinien

PAGES 2-3 ET IDÉES PAGES 25 ET 26

Politique A gauche, l'épreuve à venir du PLF

Le PLFSS a pu être adopté, mardi, grâce au vote des socialistes et à l'abstention des Verts. Mais le projet de loi de finances soulève d'autres obstacles

PAGES 8-9

Environnement Bruxelles continue de détricoter les réglementations

L'exécutif communautaire a présenté, mercredi, un huitième paquet législatif, dit « omnibus », destiné à simplifier la vie des entreprises

PAGE 7

EN EUROPE, LES AUDIOVISUELS PUBLICS SOUS PRESSION

► La présidente de France Télévisions a été auditionnée mercredi à l'Assemblée nationale

► Ses homologues européens subissent également des pressions économiques et politiques

PAGES 14-15



Delphine Ernotte Cunci, présidente de France Télévisions, lors de son audition devant la commission d'enquête de l'Assemblée, à Paris, le 10 décembre. ALAIN JOCARD/AFP

UE Face à Trump, des réactions qui restent timides

QUELQUES JOURS après la publication par son administration d'une stratégie de sécurité nationale très dure envers ses alliés européens, le président américain les a de nouveau dénigrés, mardi 9 décembre, en les qualifiant de « faibles ». Mais, sur le Vieux Continent, cette brutale clarification, qui attaque les valeurs mêmes du modèle européen, n'a pas suscité de réactions très vives. Une stratégie de communication assumée par les Etats membres et les institutions communautaires, qui oscillent entre déni et crainte d'éventuelles rétorsions.

PAGE 6 ET
CHRONIQUES PAGES 26 ET 27

ÉDITORIAL POUR L'EUROPE, UN ÉLECTROCHOC ET UNE OBLIGATION

PAGE 27

Défense Les députés appuient l'effort, mais divergent sur la menace

PAGE 10

Syrie Comment reconstruire une armée après l'ère Al-Assad

PAGE 4

Culture Lucas Bravo, d'« Emily in Paris » aux nuances des « Saisons »

PAGE 20

Enquête En Bretagne, le mystérieux « frappeur » de Goudelin

Un climat de psychose s'est installé dans ce village des Côtes-d'Armor, où un rôdeur nocturne cogne aux portes des habitantes

PAGE 18

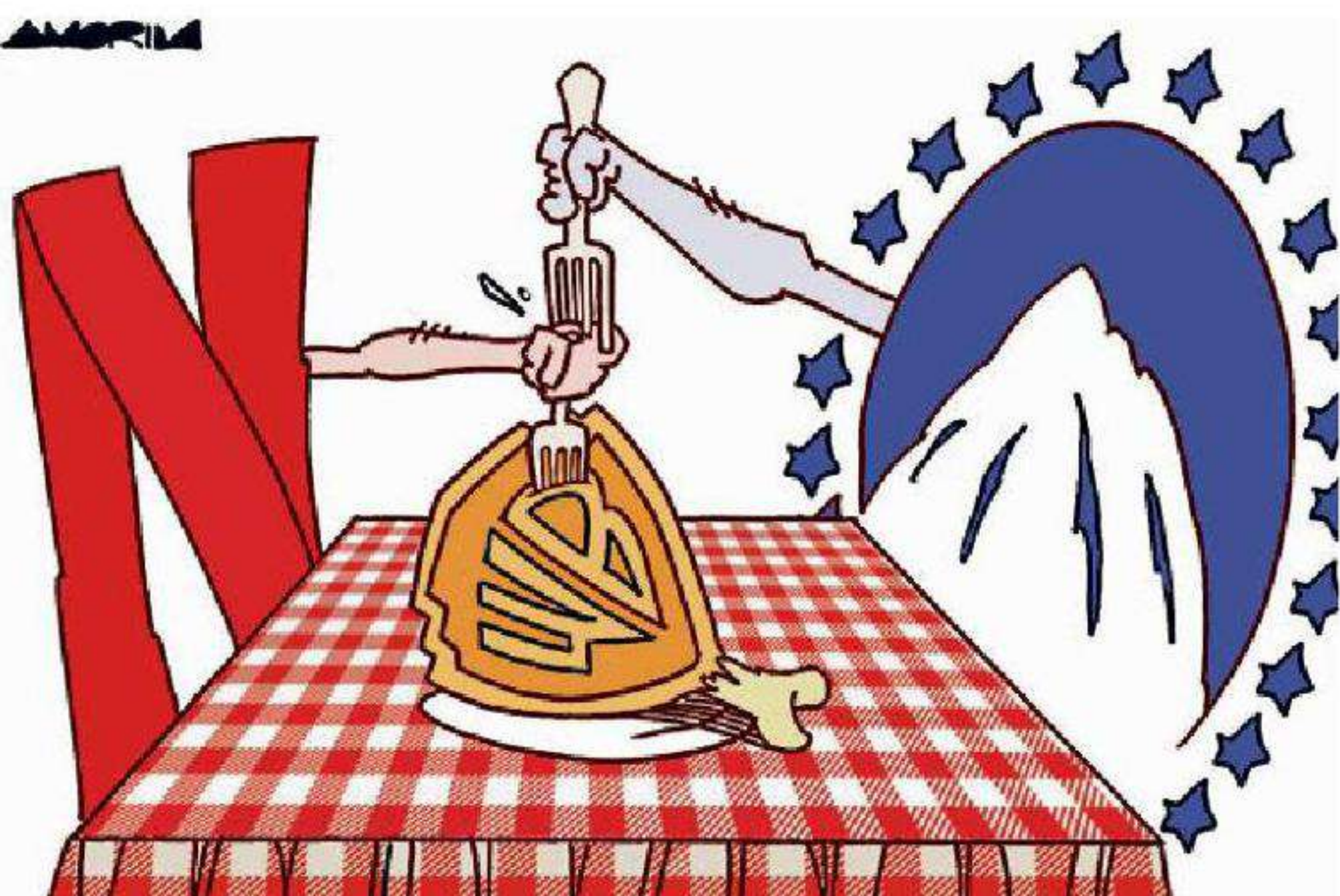
Société Le lent déclin de l'accueil des Ukrainiens

Dans un contexte de restrictions budgétaires, les hébergements et les aides aux déplacés d'Ukraine s'éteignent peu à peu

PAGE 12

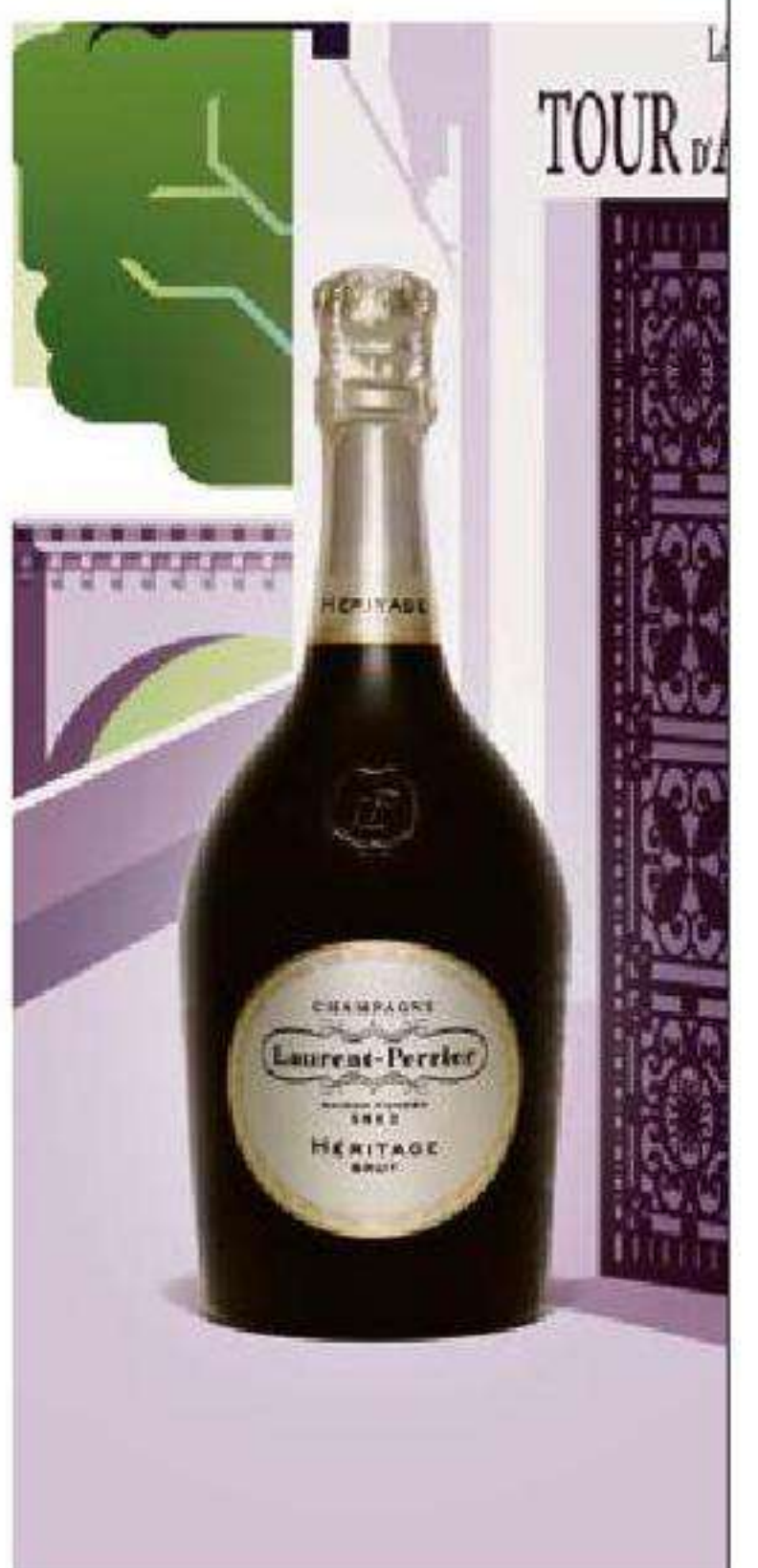
VU PAR AMORIM (BRÉSIL)

CARTOONING FOR PEACE



La Tour d'Argent
Paris

Laurent-Perrier Héritage, choisi par les meilleurs.



L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

Budget de la « Sécu » : pari réussi pour Lecornu

► A une courte majorité, l'Assemblée nationale est parvenue, mardi, à adopter le projet de loi de financement de la Sécurité sociale pour 2026

► Les députés Renaissance, MoDem, PS et ceux du groupe LIOT ont largement approuvé ce texte face à l'opposition massive des élus RN et « insoumis »

► « Cette majorité de responsabilité montre que le compromis n'est pas un slogan : il permet d'avancer dans le sens de l'intérêt général », a salué M. Lecornu

► Une fois ce projet de loi définitivement voté, le premier ministre s'attaquera à un tout autre défi : faire adopter le budget de l'Etat

PAGES 8-9

ÉDITORIAL
L'APPRENTISSAGE DOULOUREUX DU COMPROMIS
PAGE 31

DAVID SACKS, LE « MONSIEUR IA » DE TRUMP

► Il est le fer de lance des patrons de la Silicon Valley à la Maison Blanche
► Une enquête du « New York Times » l'accuse de conflits d'intérêts multiples

PAGE 15



Donald Trump et David Sacks, expert en intelligence artificielle et en cryptomonnaies, à la Maison Blanche, à Washington, le 7 mars.

ALLISON ROBERTY / THE WASHINGTON POST / VIA GETTY

Ukraine Le dilemme militaire et moral de Zelensky sur le Donbass

ALORS QUE LE « PLAN de paix » présenté par les Etats-Unis prévoit que l'Ukraine retire ses troupes de la partie qu'elle contrôle toujours dans le Donbass, en échange de vagues garanties de sécurité, Volodymyr Zelensky a réaffirmé, lundi, son opposition à cette proposition. Le président ukrainien estime qu'il n'a « aucun droit légal » ni « moral » de céder des territoires où habitent environ 200 000 personnes, et où des cen-

taines de milliers de soldats ont combattu depuis le début de l'invasion russe. Dans les régions occupées d'Ukraine, un récent rapport de l'ONG Eastern Human Rights Group et de l'Institut de recherche stratégique et de sécurité documente la façon dont Moscou transforme le système éducatif pour inculquer aux enfants ukrainiens que la Russie est leur patrie.

PAGE 5

Trafic de drogue Opération « Trident » : l'itinéraire hors norme d'un indic

La justice tente de cerner le rôle d'« Elias », informateur de haut niveau des services de police, soupçonné de trafic de cocaïne

ENQUÊTE PAGES 12-13

Reportage Au Chili, les électeurs de Paris en faiseurs de rois

Les électeurs du candidat populiste, arrivé troisième au premier tour de la présidentielle, sont très convoités

PAGE 6

Fait divers

La « pensée vide » du jeune Paul D., quintuple meurtrier

PAGE 14

Transport pétrolier

Ces nouveaux pavillons qui cachent la flotte fantôme russe

PAGE 16

Grèce

Ellinikon, « mini-Dubaï » sur la Riviera athénienne

PAGE 19

Algérie

Le cercle des chroniqueurs désunis et désenchantés

Une bande de six auteurs prodiges et impertinents avait émergé sous la présidence Bouteflika. La répression qui a suivi le Hirak a ruiné leurs espoirs

PAGES 22-23

Arts

Escher, maître fascinant des jeux d'optique

L'artiste néerlandais, « mathémagicien » de la perspective, fait l'objet d'une première grande exposition à la Monnaie de Paris

PAGE 24

VU PAR CHAPPATTE (SUISSE)

CARTOONING FOR PEACE



CHAQUE SEMAINE LE MEILLEUR DE LA PRESSE ÉTRANGÈRE

SYRIE — UN AN APRÈS LA CHUTE D'ASSAD, LES FANTÔMES DE LA GUERRE
FRANCE — TOUT LE MONDE VEUT SAUVER DURALEX

MÉDECINE BIENVENUE DANS LA RAMPE DE CERVEAUX

Courrier international

GAZA, UKRAINE, VENEZUELA...
LA MÉTHODE TRUMP

Le président américain impose ses plans de sortie de crise par la force et en usant des contreparties. Une stratégie parfois payante mais pas forcément durable, estime la presse étrangère.

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

How Nnena Kalu turned the art world upside down



'The billionth take on his one idea' Simon Cowell: The Next Act ★

→ G2



Thursday
11 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Visitors to US could have to reveal five years of social media activity

Trump plan would also demand disclosure of relatives' personal details

Chris Michael

Tourists to the United States will have to reveal their social media activity from the past five years, under new Trump administration plans.

The mandatory new disclosures

will apply to the 42 countries whose nationals can enter the US without a visa, including its allies France, Australia, the UK, Germany and Japan.

In a notice published on Tuesday, the US Customs and Border Protection agency (CBP) said it would also require phone numbers used by visitors over the same period, email addresses used in the past decade, as well as face, fingerprint, DNA and iris biometrics. Names, addresses, birthdates and birthplaces of family members, including children, will be required too.

CBP said the changes to the Electronic System for Travel Authorization (ESta) application were required to comply with an executive order issued by Donald Trump on the first day of his new term. In it, the US president called for restrictions to ensure visitors to the US "do not bear hostile attitudes toward its citizens, culture, government, institutions, or founding principles".

The plan would throw a wrench into the World Cup, which the US is co-hosting with Canada and Mexico next year. Fifa has said it expects

5 million fans at the games and millions more visitors to the three countries. Tourism to the US has slumped in Trump's second term as the president has pushed a draconian crackdown on immigrants, including recent moves to ban all asylum claims and to stop immigration from more than 30 countries.

California tourism authorities are predicting a 9% decline in foreign visits to the state this year. In Los Angeles, Hollywood Boulevard reported a 50% fall in foot traffic over the summer. Las Vegas has been hit

by a decline in visits worsened by the rise of mobile gambling apps.

Statistics Canada said Canadian residents making a return trip to the US by car had dropped by 36.9% in July 2025 compared with the same month in 2024, while commercial airline travel from Canada dropped by 25.8% in July compared with the previous year as relations between the two countries worsened.

The US has already started squeezing foreign tourism in other ways, slapping an additional \$100 fee per foreign visitor

Hong Kong exiles hit by explicit fake letters

Exclusive
Amy Hawkins
Geneva Abdul
Tory Shepherd

Sexually explicit letters and "lonely housewife" posters about high-profile pro-democracy Hong Kong exiles have been sent to people in the UK and Australia, marking a ratcheting up in the transnational harassment faced by critics of the Chinese Communist party's rule in the former British colony.

Letters purporting to be from Carmen Lau, an exiled pro-democracy activist and former district councillor, showing digitally faked images of her as a sex worker have been sent to her former neighbours in Maidenhead in recent weeks.

It is the first time that people on the Hong Kong police's bounty list, wanted for national security offences, have been directly targeted with this kind of explicitly sexualised harassment, highlighting the heightened risks faced by female activists and their associates.



Sophie Kinsella

1969-2025

'Every one of her readers knew how funny and smart she was'

News Page 9 →

Attempt to halt doctor strikes with better offer

Denis Campbell
Health policy editor

Wes Streetering has made an improved offer to end the long-running dispute with resident doctors before the strike next week that threatens to bring chaos to the NHS as it battles a flu surge.

The health secretary has pledged to double the number of extra places that early career doctors in England can apply for in order to train in their chosen specialism.

He hopes that his "substantial offer" to the British Medical Association (BMA), the doctors' union, will "end resident doctors' strikes once and for all".

It does not include more pay for this year or address resident doctors' demand for a 26% salary rise over the next few





LE FIGARO LITTÉRAIRE
NOTRE SÉLECTION DE LIVRES
CADEAUX POUR NOËL NOTRE SUPPLÉMENT

DANSE
BALLET DE L'OPÉRA DE PARIS :
DIX TALENTS À SUIVRE

PAGE 28

Luciana Sagioro.



PARLEMENT

Après l'«exploit» du vote du budget de la Sécurité sociale, le plus dur attend Lecornu

PAGES 4 ET 5

ÉRIC CIOTTI

«Le premier ministre restera un dynamiteur de la nation»

PAGE 5

A69

Audience décisive pour le devenir du chantier

PAGE 10

ARCHÉOLOGIE

L'humanité allumait du feu il y a 400 000 ans, bien plus tôt qu'on ne le pensait

PAGE 12

VOL AU LOUVRE

L'enquête administrative apporte la preuve de graves négligences

PAGE 30

CHAMPS LIBRES

- Les chroniques de Martin Bernier et de Luc Ferry
- Le tête à tête de Charles Jaigu
- Les tribunes de Pierre Lellouche et de Michel Duclos
- L'analyse de Paule Gonzalès

PAGES 15 À 17

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de mercredi :

Êtes-vous satisfait de l'adoption par l'Assemblée nationale du budget de la Sécurité sociale ?

OUI 32% **NON 68%**

VOTANTS : 113 802

Approuvez-vous le vote de 18 députés LR en faveur du budget de la Sécu ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

MARIA HELENA BUCKLEY/ONP
- BRIAN LAWLESS/VIA REUTERS

Les Républicains se déchirent sur le budget

«Le vote de ce budget est une victoire pour Olivier Faure, une défaite pour la France», affirme Bruno Retailleau au «Figaro». Le président de LR avait appelé les députés à ne pas voter le PLFSS. Laurent Wauquiez, patron du groupe à l'Assemblée, les a, lui, incités à l'abstention.

PAGES 2 À 6 ET L'ÉDITORIAL



VINCENT ISOREZUMA - PRESS WIRE VIA REUTERS CONNECT

Matières premières, tech... La Chine poursuit son offensive mondiale

Le vaste programme chinois des «nouvelles routes de la soie», lancé en 2013, qui semblait ralentir ces dernières années, bat des records. Au premier semestre 2025, le

montant total des contrats et des investissements a atteint 124 milliards de dollars, soit presque autant que sur l'ensemble de l'année 2024.

PAGE 20



Sous la pression de Trump, Zelensky prêt à organiser une présidentielle

Sa légitimité mise ouvertement en cause par Donald Trump, à l'instar du Kremlin, Volodymyr Zelensky accepte de mettre son avenir en jeu. Il se dit prêt à organiser un scrutin

présidentiel en Ukraine, pour l'instant repoussé par la loi martiale. Encore faudrait-il offrir des garanties de sécurité et trancher la question des zones occupées. PAGES 8 ET 9

ÉDITORIAL par Yves Thréard

La droite, s'il est encore temps !

Dire que certains redoutent que la droite glisse vers l'extrême droite ! Ces dernières heures ont pourtant montré un dangereux dérapage vers la gauche. Grâce à dix-huit de ses cinquante députés, elle n'a pas seulement sauvé le soldat Lecornu. Elle a, aussi et surtout, donné à la France un budget socialiste de la Sécurité sociale : coûteux, ni fait ni à faire à l'heure où il est impératif de réaliser des économies. Avec, qui plus est, un noyau dur qui ne passe pas : la suspension de la réforme des retraites. Soixante-dix ans après «la droite la plus bête du monde», chère à Guy Mollet, la droite n'importe quoi est à l'œuvre. À l'arrivée de Macron, en 2017, elle faisait sa mauvaise tête face à des mesures qu'elle aurait dû encourager : suppression d'une partie de l'ISF, prélèvement unique sur les dividendes, réforme du code du travail... À l'approche du départ du président de la République, elle se met à accepter l'acceptable ! Elle marche sur la tête. Comprenez qui pourra... Nombre des députés qui ont voté en faveur de ce budget ont sans doute eu peur du

vide. La perspective d'une dissolution aurait-elle mis leurs convictions en sommeil ? Il est vrai que la guerre qui oppose Laurent Wauquiez à Bruno Retailleau ne facilite pas les choses. À quel saint se vouer ? Celui qui dit oui quand l'autre dit non, ou le contraire ? Au cœur du maelström dans lequel la droite est plongée, s'ajoute cette question lancinante : faut-il faire alliance avec le tandem Le Pen-Bardella ou chercher l'union par le bas, par les électeurs ? Nicolas Sarkozy, qui l'avait emporté dans les urnes grâce à la seconde option en 2007, estime aujourd'hui que l'urgence est de surmonter les divisions face à la gauche. La droite - qui a trop souvent changé de nom ces dernières années, preuve de son manque d'assurance - doit rester elle-même : intraitable sur les sujets régaliens, où elle ne doit pas se laisser intimider par les esprits politiquement corrects ; imbattable pour faire tourner l'économie, avec l'exigence de tenir les finances publiques. Bref, conjuguer autorité et liberté... Droite, relève-toi, s'il est encore temps ! ■

Conjuguer autorité et liberté

RICHARD MILLE

RM 17-02

A Racing Machine On The Wrist

LA PERFORMANCE MÉCANIQUE POUSSÉE À L'EXTRÊME



Después de 8 años, Argentina consiguió volver a los mercados, pero a una tasa alta

Colocó US\$ 1.000 millones a través de un bono con un interés de 9,26%.

El Gobierno tomó deuda por esa cifra con la emisión del nuevo Bonar 2029. Después del resultado electoral y la baja del riesgo país, Caputo busca despejar los vencimientos que caen en enero, y mostrar un regreso a los mercados de deuda para seguir refinan-

ciando el resto de los pagos del año próximo. Argentina pagó una tasa más alta que las provincias y las empresas días atrás, porque emitió deuda bajo legislación local. Sin embargo, el riesgo país apenas bajó y sigue firme arriba de los 600 puntos. **P.16**

PULSEADA CON KICILLOF

La Casa Rosada ratificó que si tiene déficit no avalará que se endeude

La mansión de Pilar estuvo a nombre de un proveedor de la AFA

La lujosa casa de Villa Rosa adjudicada a Pablo Tovigginio, mano derecha de Claudio "Chiqui" Tapia, fue propiedad del ex futbolista Carlos Tevez y luego de Malte SRL, que es de un directivo de la AFA. Esa empresa fue contratada por 500 mil dólares para implementar el sistema VAR, que revisa las jugadas polémicas en el fútbol argentino. Lo detectó la investigación del juez Daniel Rafecas. **P.4**

Caos en Santiago: nadie piensa en el hincha

Vuelos, micros y hoteles colapsados para la final Estudiantes-Racing, que coincide con un torneo de hockey. **P.42**

La inflación en la Ciudad se aceleró y subió a 2,4% en noviembre

Por el aumento de precios de carnes y frutas, y por tercer mes consecutivo, el índice de precios en la Capital tuvo un alza. En los primeros once meses del año acumula un crecimiento de 28,3%, con una trayectoria interanual del 32,6%, de acuerdo con los datos del Indec porteño. Entre las subas se destacaron gas (5,5%), servicios financieros (4,5%), electricidad (3,6%) y transporte (2,9%). **P.17**

Al final, Riquelme confirmó que Úbeda seguirá como DT de Boca

Cuestionado después del cambio de Zeballos en el partido con Racing, que marcó la eliminación de Boca, Úbeda igualmente se mantiene como técnico para la próxima temporada. Lo respaldaron los referentes. Ayer se sortearon los campeonatos del 2026, con mismo formato que los actuales. El Apertura arrancará el 23 de enero y el Clausura, en julio, luego del Mundial. **P.43**



Arropada entre la multitud. A las 2.25 de la mañana de hoy, Machado entre los venezolanos que la aclamaban.

En la fría madrugada de Oslo, Corina Machado tuvo el demorado reencuentro con su gente

La líder opositora venezolana no alcanzó a llegar para la entrega del Premio Nobel de la Paz, que recibió su hija, Ana Sosa, quien conmovió al auditorio al leer el mensaje de su madre: "Venezuela volverá a respirar". El presidente del Comité Nobel había dicho:

"Señor Maduro, acepte los resultados electorales y renuncie". Esta madrugada, finalmente, Corina Machado salió al balcón de su hotel para bajar después y mezclarse entre la multitud de compatriotas que la esperaban. Hoy hablará con la prensa. **P.22**

EE.UU. CAPTURÓ UN PETROLERO

El barco, que llevaba crudo venezolano al mercado negro, fue incautado en el Caribe.